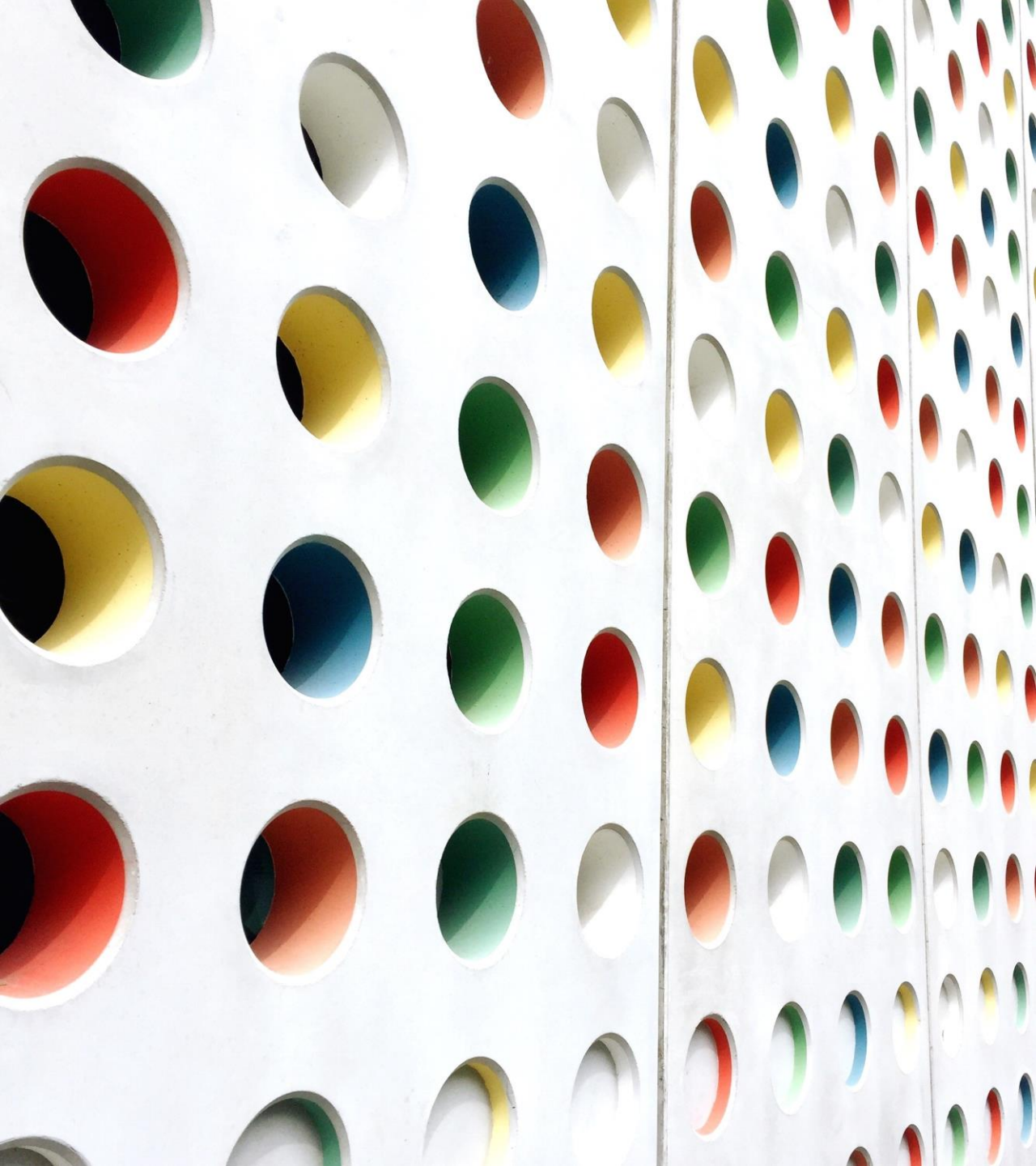




Важные моменты мониторинга и контроля

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

О чем мы говорили в прошлый раз?





О чем мы
забыли в
прошлый раз?

Много о чем ☺



QUALITY



Кроме того...

Болезнь тема многих проектов





Проблемы качества с точки зрения приемки проекта

Блат

Усталость от некомпетентности

Отсутствие компетенции

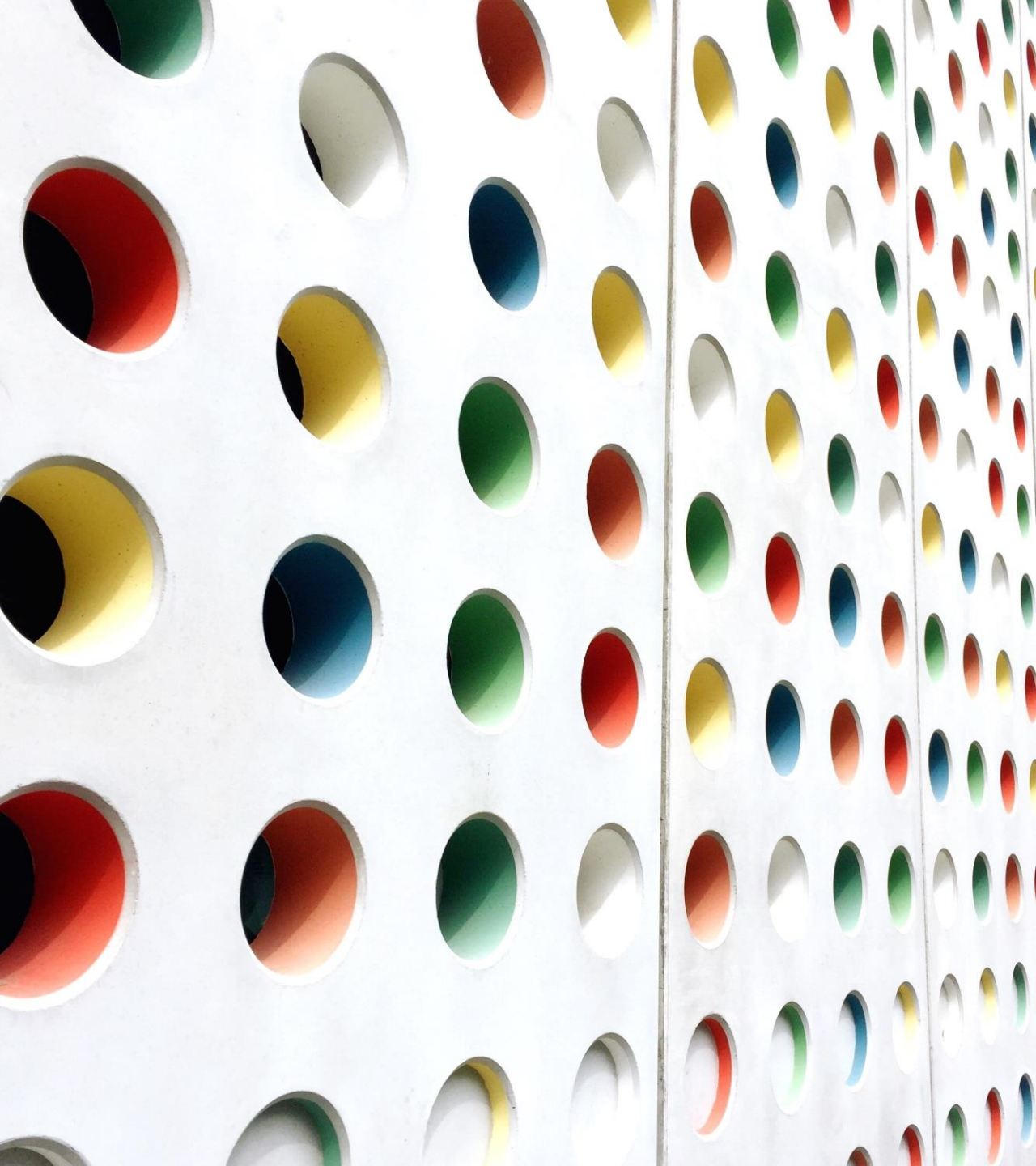
Отсутствие коммуникаций



Проблемы качества с точки зрения проекта

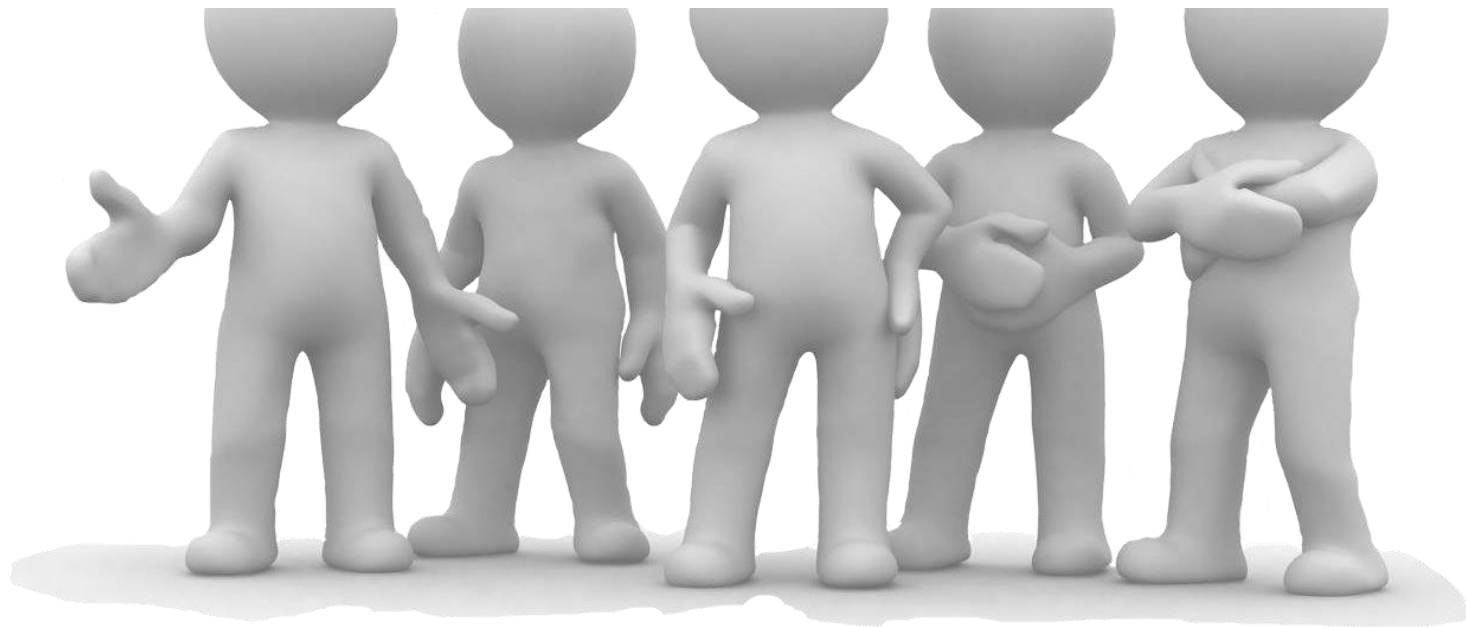
Инструменты качества

1. План управления качеством
2. Требования к выполнению работ
3. Инспекции и внутренние приемки
4. Чек листы ☺ (контрольные листы)
5. Обеспечение условий (окружение, механизмы)
6. Обучение персонала



Завершение проекта

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ



Что нужно для
завершения проекта?

Формальные вещи





Формальные вещи № 2

ЗАКРЫТИЕ ПОДРЯДНЫХ
КОНТРАКТОВ ...



Отчетность по проекту

Оценка команды



ВЕДУЩИЙ



ОРГАНИЗАТОР



КОЛЛЕКТИВИСТ



ИННОВАТОР



СЕТЕВИК



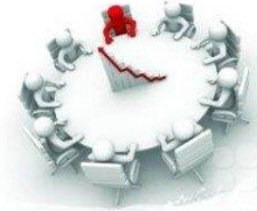
РЕАЛИЗАТОР



ИСПОЛНИТЕЛЬ



АНАЛИТИК





LESSONS LEARNED

Описание и
распространение
выученных уроков

Благодарность участникам





Празднование

КОНЕЦ

И тут проект закончился...

Вероятно

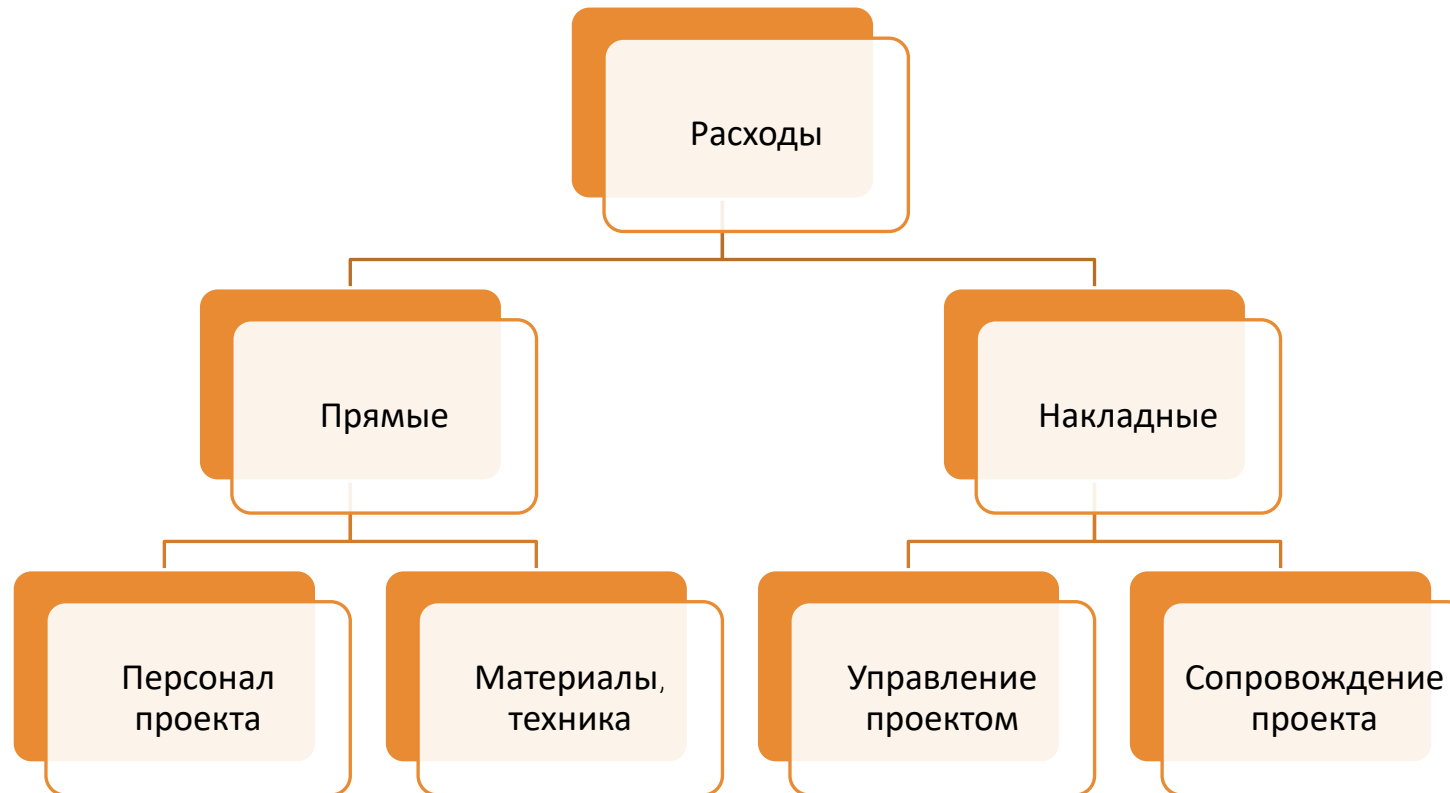
Экономия средств проекта

Оптимизация расписания проекта и сокращение сроков – может привести к экономии.

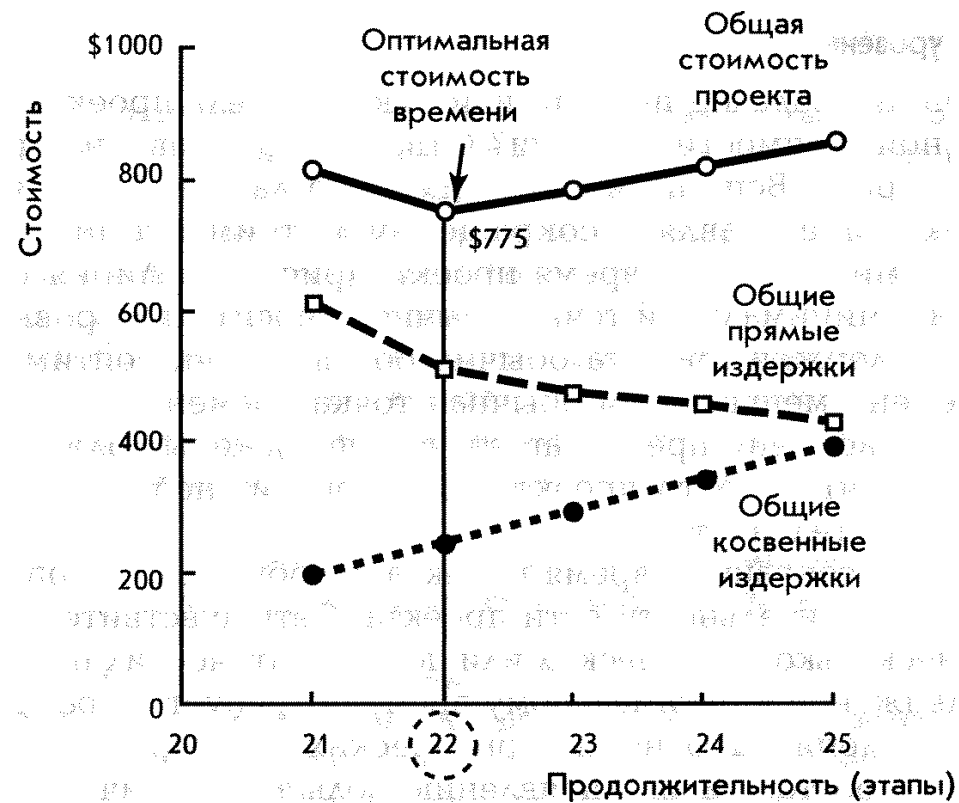
При этом сокращение сроков – требует увеличения затрат.

Как это связано?

Прямые и накладные расходы



Как это выглядит?



При сокращении времени есть 2 параметра

Наклон (стоимость сокращения времени)

Максимальное время на которое задачу можно сократить

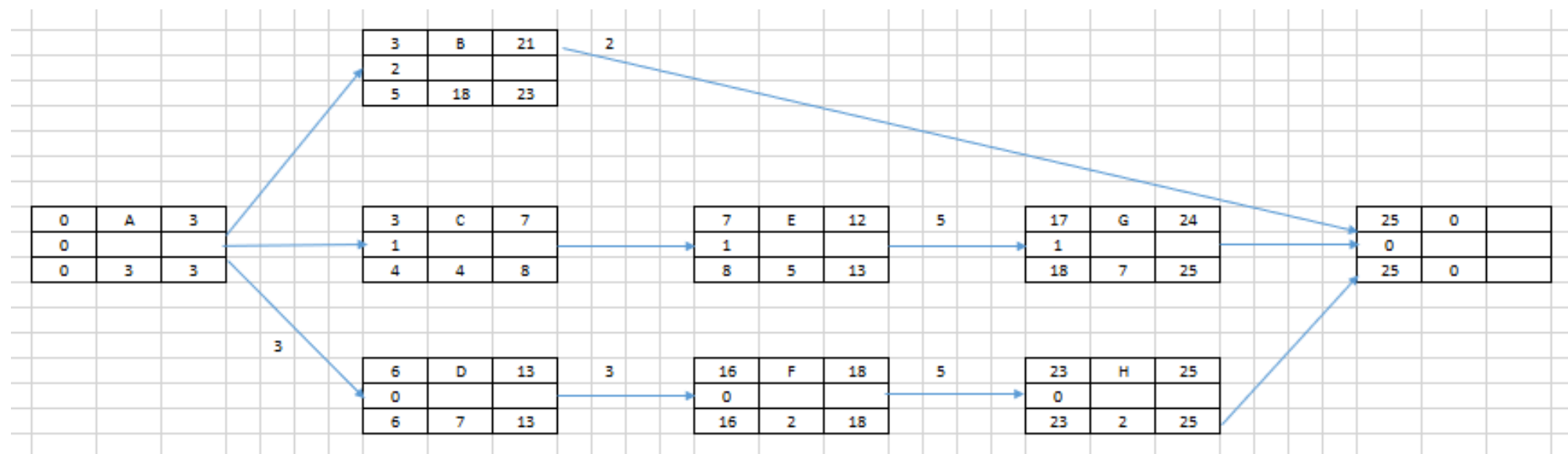


Задача для расчета

ID	Предш	Баз срок	Баз ст.	Уск. ср.	Уск. ст.
A		3	20	1	60
B	A	18	40	14	120
C	A	4	40	2	80
D	A (лаг 3)	7	35	5	65
E	C	5	25	4	40
F	D (лаг 3)	2	40	1	80
G	F (лаг 5)	7	35	4	125
H	G (лаг 5)	2	10	1	80

Дн.	Стоим.	Дн.	Стоим.	Дн.	Стоим.	Дн.	Стоим
17	170	20	220	23	320	26	450
18	180	21	250	24	360	27	500
19	200	22	280	25	400	28	600

Решение

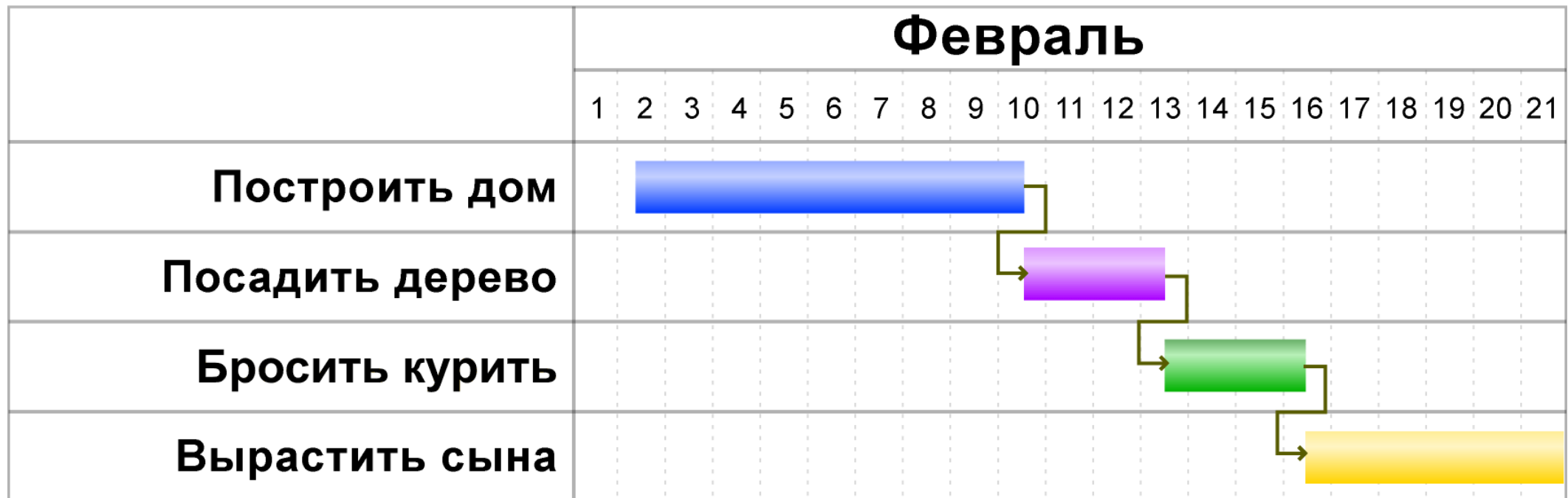


Решение

ID	Предш	Баз срок	Баз ст.	Уск. ср.	Уск. ст.	Сокр.	Наклон
A		3	20	1	60	2	20
B	A	18	40	14	120	4	20
C	A	4	40	2	80	2	20
D	A (лаг 3)	7	35	5	65	2	15
E	C	5	25	4	40	1	15
F	D (лаг 3)	2	40	1	80	1	40
G	F (лаг 5)	7	35	4	125	3	30
H	G (лаг 5)	2	10	1	80	1	70

25	645	
24	620	25
23	610	10
22	590	20
21	580	10
22	630	-50

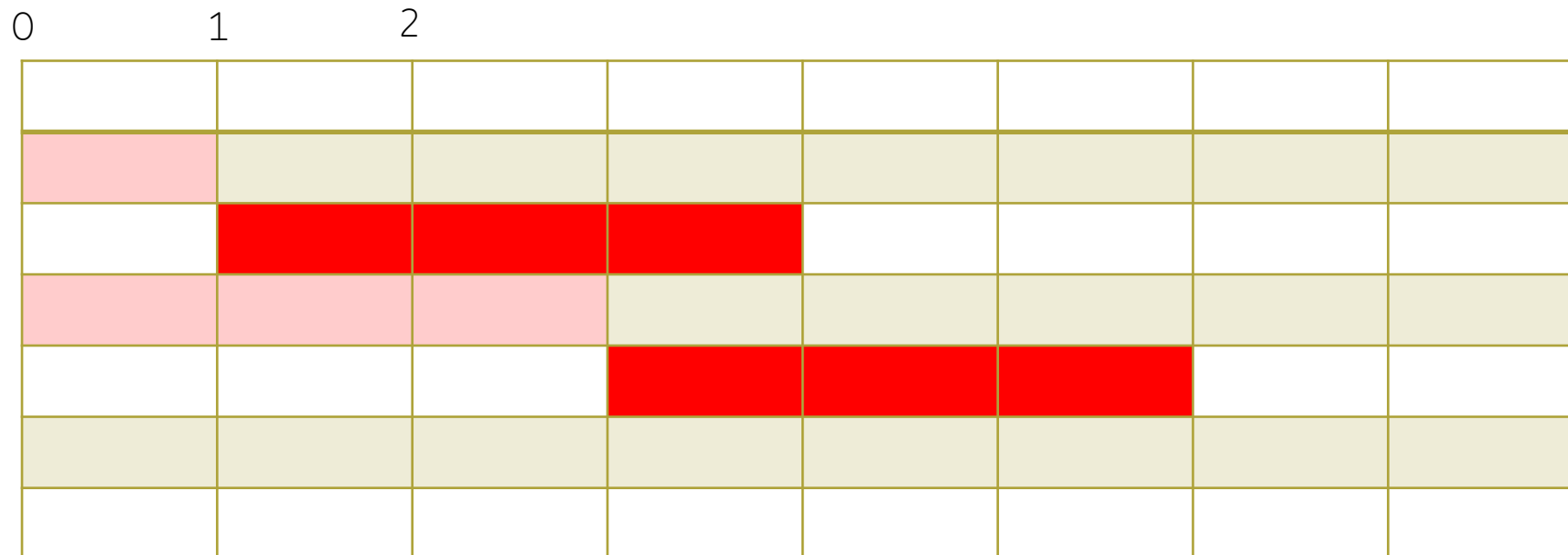
Диаграммы ганта



Задача

Нарисовать диаграмму ганта (любую), не менее 7 активностей (полосок).

Начинается с 0, 1 пересечение – 1 день



О чем мы поговорим еще?

Или не стоит?...

Стандарты управления проектами

Agile

Практика «счёта» календарных планов, анализа сроков, работа с «загрузкой» ресурсов и экономия времени

Контрольная работа