



Мониторинг и контроль проектов

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ

Просмотр видео

THE EXPERT (РУССКИЙ ДУБЛЯЖ)

[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=UOKLKH-3FCA](https://www.youtube.com/watch?v=UOKLKH-3FCA)

НАЙДИ 10 ОТЛИЧИЙ



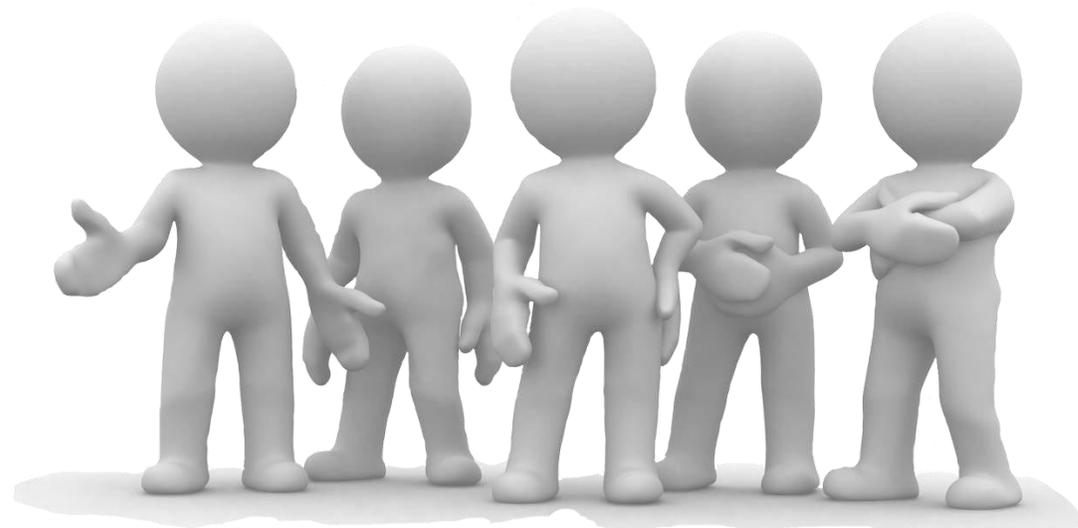
На сколько
существенные
отличия?

ВВЕДЕНИЕ В
УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ

Просмотр видео 2

ЕСЛИ БЫ ИЛОНУ МАСКУ ПРИШЛОСЬ ПРОДВИГАТЬ ПРОЕКТ SPACEX
ЧЕРЕЗ МЕНЕДЖЕРОВ СРЕДНЕГО ЗВЕНА

[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=SIF55LERQD0](https://www.youtube.com/watch?v=SIF55LERQD0)



Как можно мониторить выполнение работ?

Что нам может помочь?



Список работ (план работ, словарь ИСР)



Чек-листы



Отчеты



Требования к работе в словаре ИСР

Неформальное описание результата работы
ТЗ или иной детальный документ

Чек-лист

<input type="checkbox"/>	BUTTER	MUSTARD	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	CAKE	NOODLES	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	CATSUP	OIL	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	CEREAL	ONIONS	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	CHEESE	PEPPER	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	COCOA	POULTRY	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	COOKIES	POTATOES	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	COFFEE	RICE	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	CREAM	SALT	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	DELICATESS	SOAP	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	EGGS	SOUPS	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	FISH	SPAGHETTI	<input type="checkbox"/>

Отчет о выполнении работ

ЧТО ОН ДОЛЖЕН СОДЕРЖАТЬ?

Приложение №1

Отчёт
о выполнении федеральным государственным учреждением государственного
задания на оказание государственных услуг
(выполнение работ)

За третий квартал 2020 г.

Наименование государственной работы	Задание на 3 квартал, шт.	Фактическое выполнение, шт.	% выполнения задания
1. Информационное обеспечение в рамках государственной аграрной политики	24	24	100
2. Предоставление консультационной помощи в рамках государственной аграрной политики	в третьем квартале не предусмотрено		

Пример отчета

ОН ХОРОШИЙ?

А такой?

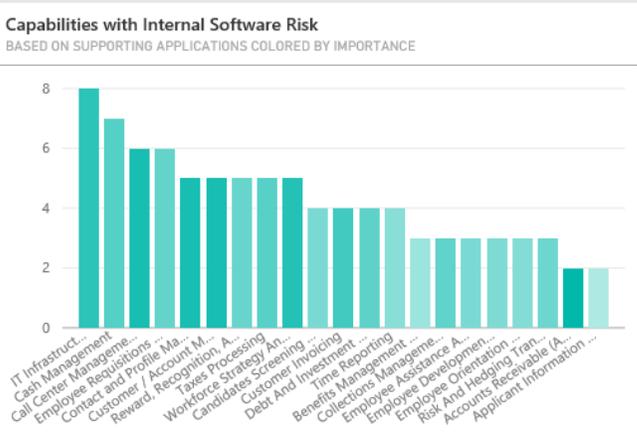
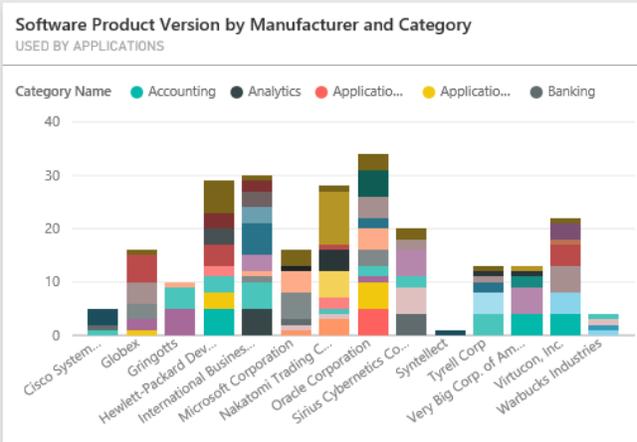
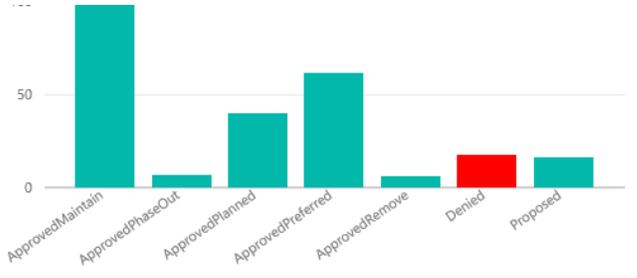
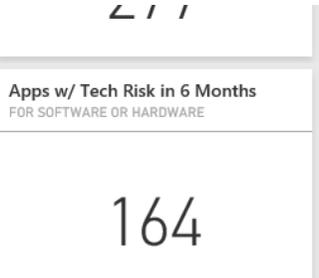
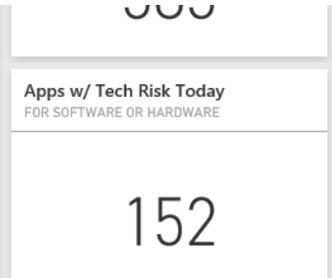
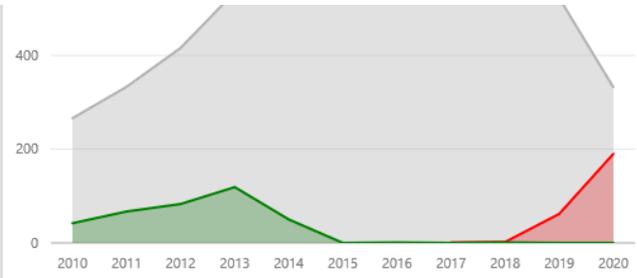
Мысли вслух) Начнём с «заварушки» Костина и Буряя. Минимальное общение пошло ещё со съёмки проекта, но это просто общение. А вот «Брачные игрища» нам показала Маша, когда они сидели в кафе, в instagram ещё тогда некоторые писали «Они что целуются?» хотя там они просто обнимались. Дальше Буряя приезжает в СПб на ДР к Маши, Костина тоже туда приезжает. Там нам показывают встречу Шамы и Бурей и тот эфир. Где будем говорить откровенно и честно Шама просто унижается перед Бурей, а ту это устраивает. Просто один любит другой позволяет, но мы давайте будем защищать Тати она же сама невинность. После этого эфира Гвоздь, Костина, Тати, Катя едут в клуб, оттуда нам ничего не известно, кроме пары тройки фотографий. Дальше эфир Гвоздика где мы видим, что Тати чмокает Костину в губы при чём в квартире своей бывшей, но мы давайте будем думать, что Костиной пылинкой в глаз попала, а Буряя просто решила её утереть (пропускаем этот чмок). Видим ещё картину «Брачные игры влюблённых Олений», но мы давайте думать, что они просто так убрались в комнате. Дальше Буряя и Костина уматывают куда-то гулять, а Катя с гвоздём сидит и поёт грустные песни, давайте думать, что это она от счастья, что Буряя и Костина куда-то умотали, потом «чудесным» образом в СПб собирается Гога, которая до этой заварушки туда не собиралась, но мы давайте будем думать, что Катя просто из-за счастья пригласила к себе Гогу (пропускаем этот момент). Проводив Костину, мы видим, что и Тати уже не так рвётся в квартиру к Кати, а проводит своё время с Яной, которой она и так видится, но да ладно. Провожаем Тати и видим, что Катя тоже не очень-то и весёлая (пропускаем). Дальше Костина, которая должна была соскучиться по своей девушке и провести время с ней кидает её, уезжает в Воронеж с Анжеликой, левой подружкой и едут они конечно к Тати, но мы давайте будем думать, что Костина просто очень сильно соскучилась по Тати, которую кстати недавно видела. Дальше «Брачные игрища» продолжают, но Костина просит не палить её, а то вдруг кто-то верит, что она по мальчикам. Дальше Анжелика знает меру гостеприимства и просто уезжает, а Костина остаётся ещё на целую неделю, но мы давайте будем думать, что билетов в Москву не было вот она и не улетела. Дальше полить откровенно и намеренно начинает Полячка тем самым убивает двух зайцев Популярность+её «любимую» Шаму к которой она так хорошо относится. Дальше вся бригада «святых» друзей Тати + «лучшая подружка» Костина отправляются в Москву. Каждый у кого были отношения, и кто любил поймёт, что ты даже когда отпускаешь человека на час скучаешь по нему, а тут Костиной не было дома 2 недели и она проводит максимум часа 4 дома из которых 3- спит, а про свою девушку забывает и тащится к Бурей, но мы будем думать, что Костина просто боялась, что Буряя заблудится одна в Москве вот и помогла ей. Половина ночи Буряя+ «святые» друзья и её «лучшая подружка» Костина проводят вместе (опять пропускаем это). Дальше грустные истории Калягиной + странные комментарии в ПЭ девушки Субботиной типа «Я поняла, что у вас там» «Давай мне ЛС напиши» «Да разберётся и всё нормально будет», но мы будем думать, что это девушка Субботиной писала о молоке, которое постоянно выкипает. Дальше якобы «счастливый» поход по магазинам с Костиной, которую мы не увидели, но зато по вещам определили, я лично не видела «счастливое» лицо Калягиной по которому все судят, что у них всё хорошо, но да ладно. Проходит 2 часа от похода по магазинам, как Костина которая очень скучала по своей девушке оказывается у Бурей, но мы давайте думать, что она дорогой ошиблась и чисто случайно пришла к Бурей. Дальше вообще ПИЗДЕЦ происходит, Буряя просто соглашается на тату от Костиной, но мы давайте думать, что она просто решила посмотреть, как Костина писать умеет. Партак под сердцем, что может быть лучше...он же от «лучшей подружки». В течение всего периода пока Буряя была в Москве Костина от неё не отходила (какая девушка если у тебя есть «Лучшая подружка»)

Отчет о служебной поездке военного министра в Туркестанский военный округ в 1901 году

Troux ✨

Datasets +

Troux ✨



А может быть такой?

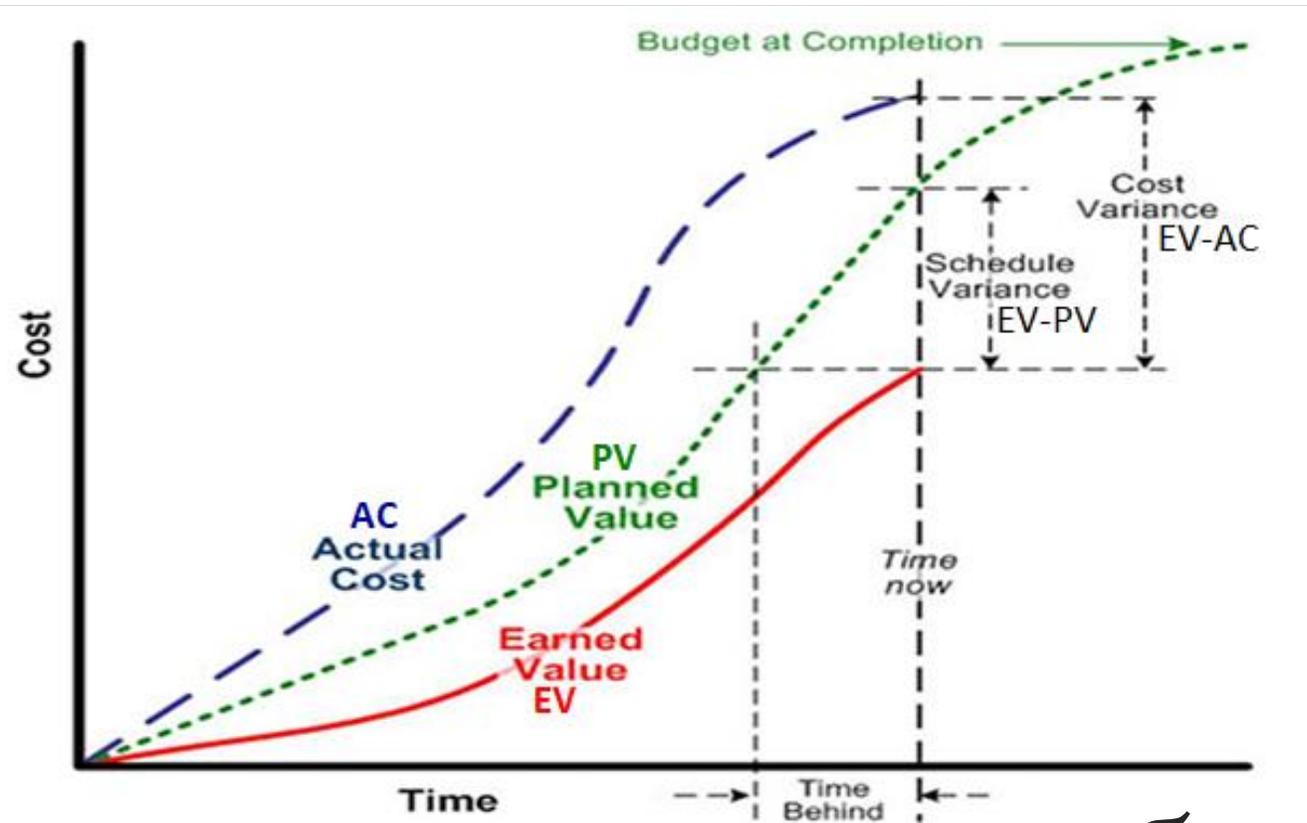
ИДЕАЛЬНОГО ОТЧЕТА НЕТ

ID	Предшественник	Минимальная продолжительность	Средняя продолжительность	Максимальная продолжительность
A		1	3	5
B	A	2	5	8
C	A	2	5	18
D	B	4	9	20
E	C	2	7	30
F	B, C	2	3	10
G	C	10	20	39
H	D, E	1	2	3
J	F	7	9	17
K	H, J	1	2	3

Задача для решения

Посчитать срок выполнения проекта.

https://docs.google.com/spreadsheets/d/18rydqitv75Xq0RrCNlwy5tjXX3jsCwrXaOm_Dwik8lQ/edit?usp=sharing



Анализ освоенного объема

ХОРОШИЙ ОТЧЕТ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТОВ

Формулы EV-метода

- $CV = EV - AC$
- $SV = EV - PV$
- $CPI = EV / AC$
- $SPI = EV / PV$
- Total Budget = Total activity cost estimates
+ Total contingency cost reserves
- $ETC = EAC - AC$
- $EAC = AC + (BAC - EV) / CPI$ / $EAC = BAC / CPI$ /
 $EAC = AC + [(BAC - EV) / (CPI \times SPI)]$
- $VAC = BAC - EAC$
- $TCPI = (BAC - EV) / (BAC - AC)$
/ $TCPI = (BAC - EV) / (EAC - AC)$
- Earned Value = EV
- Planned Value = PV
- Actual Cost = AC
- Cost Variance = CV
- Schedule Variance = SV
- Cost Performance Index = CPI
- Schedule Performance Index = SPI
- Budget at Completion = BAC
- Estimate to Complete = ETC
- Estimate at Completion = EAC
- Variance at Completion = VAC
- To-Complete Performance Index = TCPI



Проект, который выполняется Иваном имеет следующие показатели на сегодня.

Плановая стоимость проекта – 50 000 рублей.

Текущая стоимость проекта – 40 000 рублей.

Заработанная стоимость проекта – 30 000 рублей.

Запланированная стоимость проекта – 20 000 рублей.

В каком состоянии находится проект?

Посчитать CV, SV, CPI, SPI

Оценить проект



Проект, который выполняется Иваном имеет следующие показатели на сегодня.

Плановая стоимость проекта - 50 000 рублей.

Текущая стоимость проекта - 40 000 рублей.

Заработанная стоимость проекта - 30 000 рублей.

Запланированная стоимость проекта - 20 000 рублей.

В каком состоянии находится проект?

Идет с опережением графика и перерасходом бюджета.

$$CV = 30\ 000 - 40\ 000 = - 10\ 000$$

$$SV = 30\ 000 - 20\ 000 = 10\ 000$$

$$CPI = 30\ 000 / 40\ 000 = 0,75$$

$$SPI = 30\ 000 / 20\ 000 = 1,5$$

Оценить проект

Пояснения

- CPI это сколько мы зарабатываем за 1 единицу денег. Меньше 1 – плохо!
- SPI это насколько мы успеваем сделать план (на основании финансовых показателей). И снова, меньше 1 – плохо!



Минус EVM

НУЖНА ХОРОШАЯ ОЦЕНКА
И ПЛАН

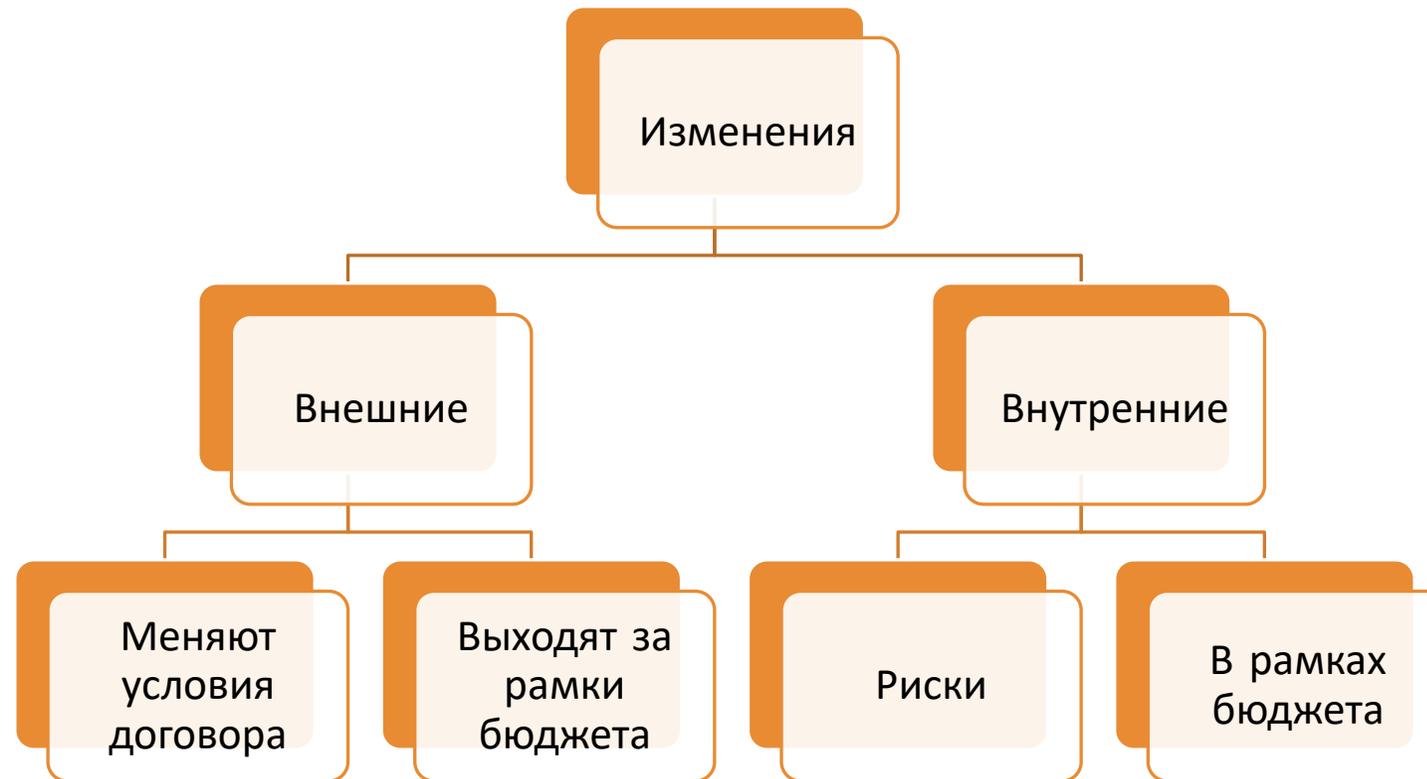
Контроль

ИЛИ ВАЖНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ПРОЕКТЕ

Что это такое?



2 типа изменений



Внутренние

РЕШАЕТ РП. НО НЕ ВСЕГДА.



В чем проблема?



Инерция

Внешние

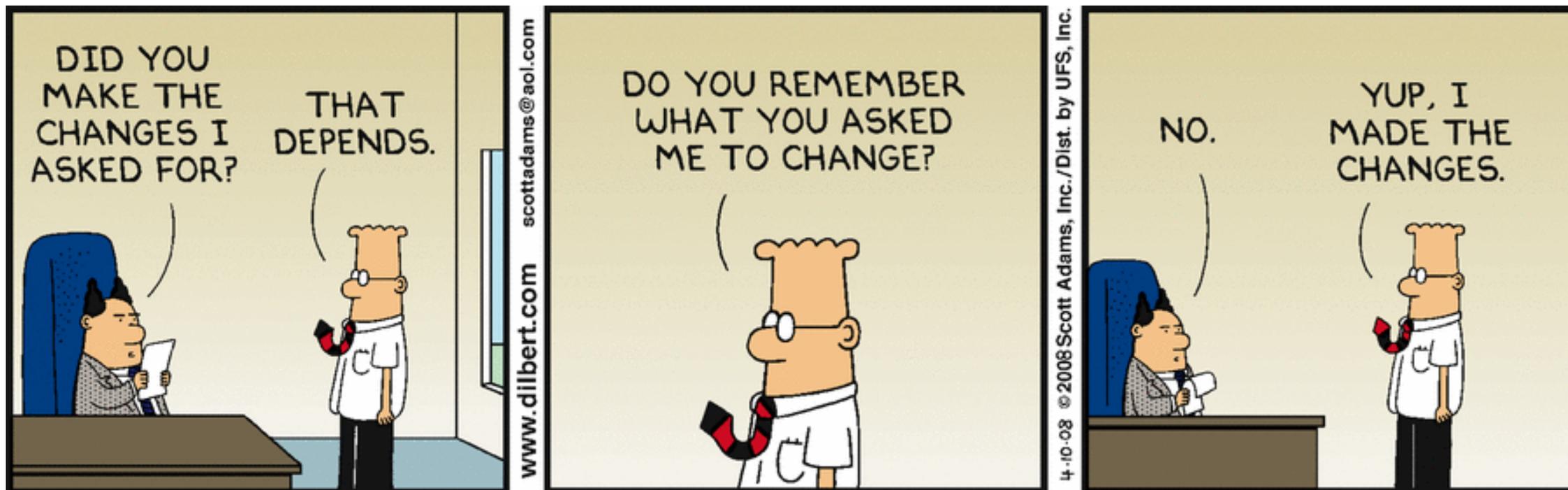
СУЩЕСТВЕННЫЕ
ИЗМЕНЕНИЯ

ЗА РАМКАМИ
ПЛАНА ПРОЕКТА И
РЕЗЕРВОВ РП

Особенности

ВАЖНА ТОЧНАЯ ОЦЕНКА И СОГЛАСОВАНИЕ

Комитет по изменениям



Немного юмора (на English'e...)

Важные элементы

Заявка на изменение

Решение о проведении изменений

Уточнение в документах проекта

Домашнее задание

Написать реферат на 2 страницы Times New Roman 14, 1,5 интервал, стандартные поля, на формате А4 о важности планирования.

P.S. Принимаю в PDF.