

# Важные моменты мониторинга и контроля

---

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТАМИ

# Проверка ДЗ

---

КТО РАССКАЖЕТ ПЕРВЫМ?)

# О чем мы говорили в прошлый раз?

---





О чем мы  
забыли в  
прошлый раз?

---

Много о чем 😊

---



QUALITY



Кроме того...



# Болезнь тема многих проектов

---





## Проблемы качества с точки зрения приемки проекта

---

Блат

Усталость от некомпетентности

Отсутствие компетенции

Отсутствие коммуникаций



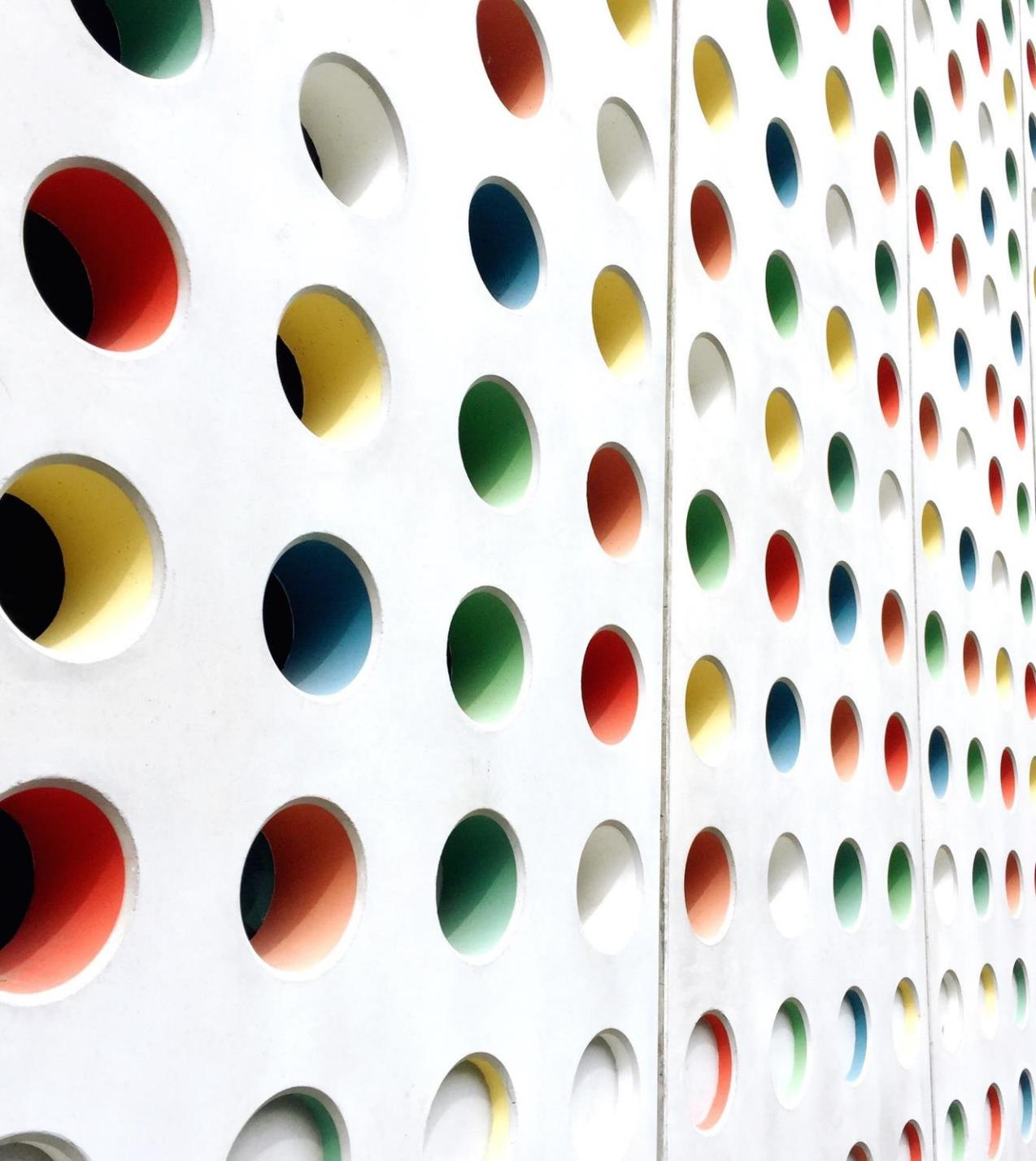
# Проблемы качества с точки зрения проекта

---

# Инструменты качества

---

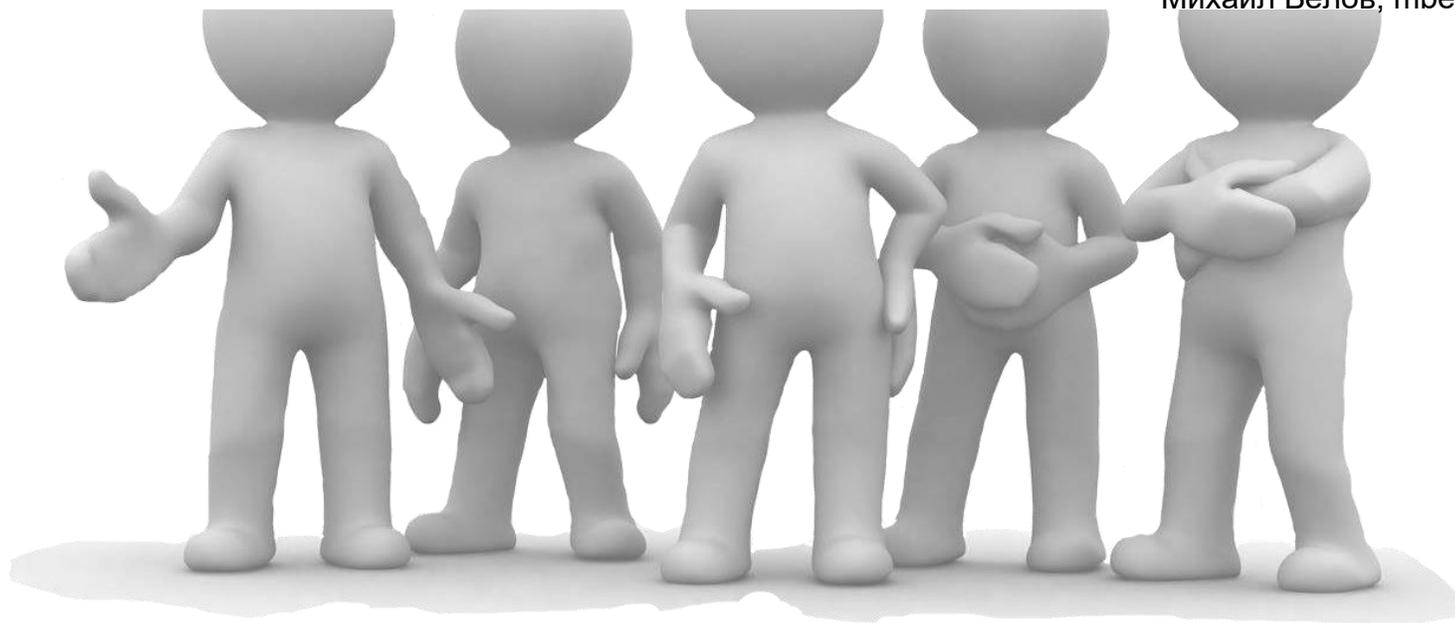
1. План управления качеством
2. Требования к выполнению работ
3. Инспекции и внутренние приемки
4. Чек листы 😊 (контрольные листы)
5. Обеспечение условий (окружение, механизмы)
6. Обучение персонала



# Завершение проекта

---

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТАМИ



Что нужно для  
завершения проекта?

---

# Формальные вещи

---





# Формальные вещи № 2

---

ЗАКРЫТИЕ ПОДРЯДНЫХ  
КОНТРАКТОВ ...



# Отчетность по проекту

---

# Оценка команды

---



АНАЛИТИК





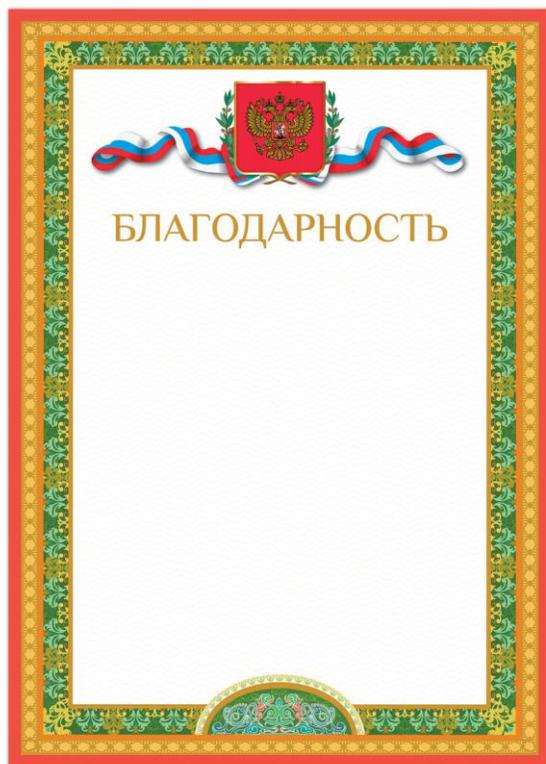
# LESSONS LEARNED

Описание и  
распространение  
выученных уроков

---

# Благодарность участникам

---





Празднование

# КОНЕЦ

И тут проект закончился...

Вероятно

# Экономия средств проекта

---

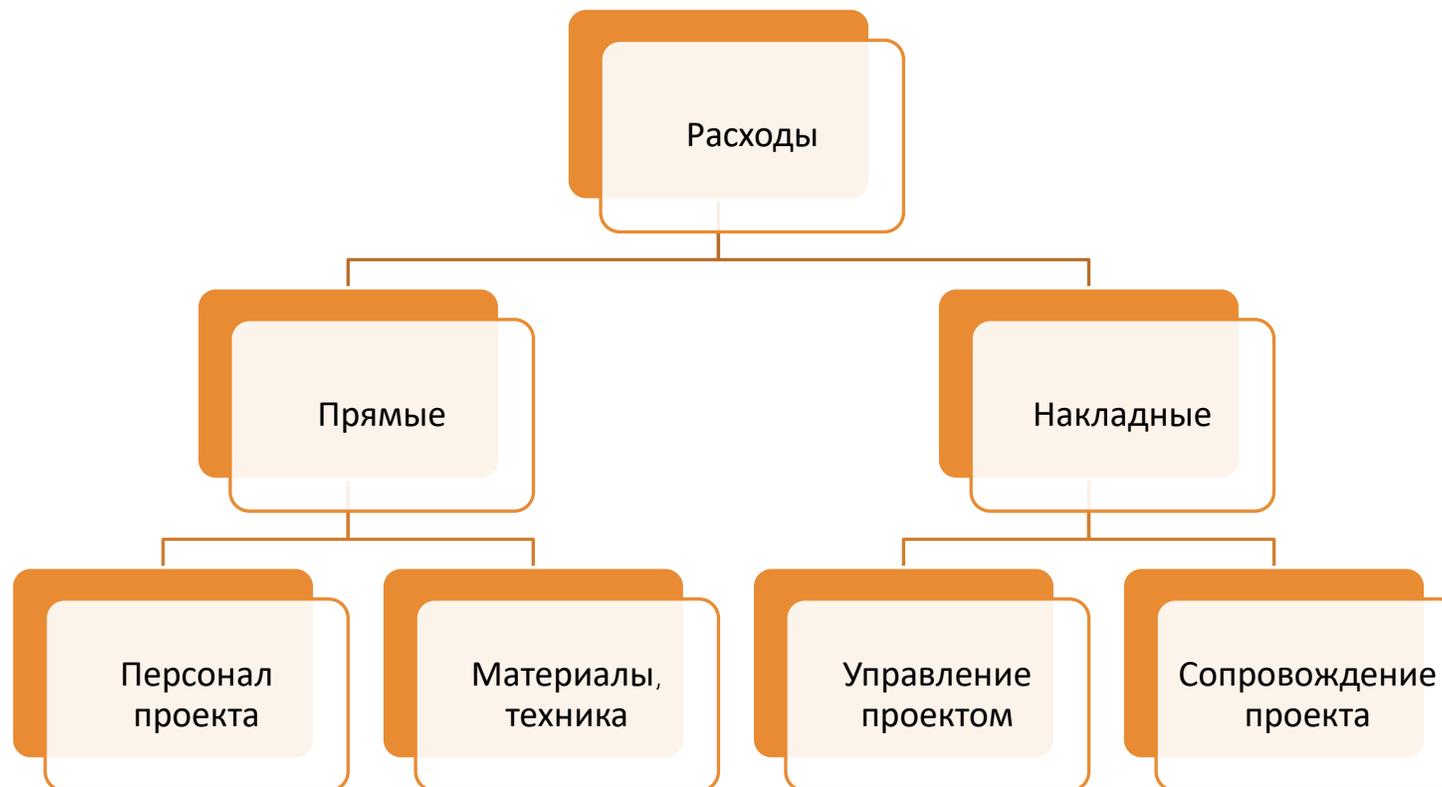
Оптимизация расписания проекта и сокращение сроков – может привести к экономии.

При этом сокращение сроков – требует увеличения затрат.

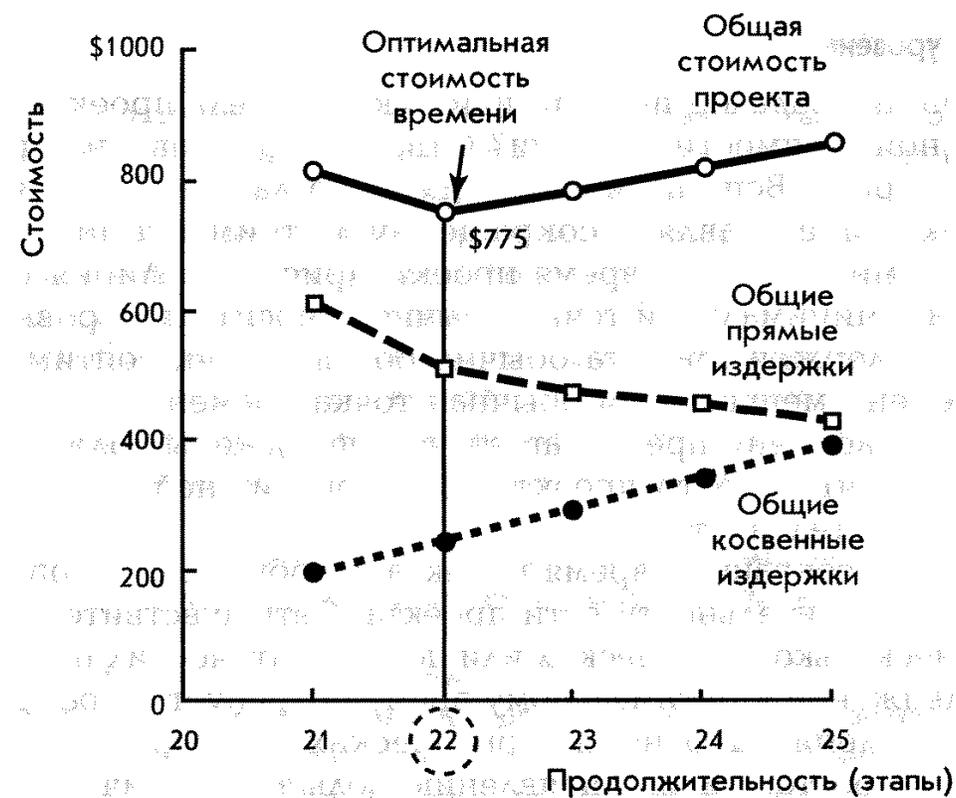
Как это связано?

# Прямые и накладные расходы

---



# Как это выглядит?



# При сокращении времени есть 2 параметра

Наклон (стоимость сокращения времени)

Максимальное время на которое задачу можно сократить



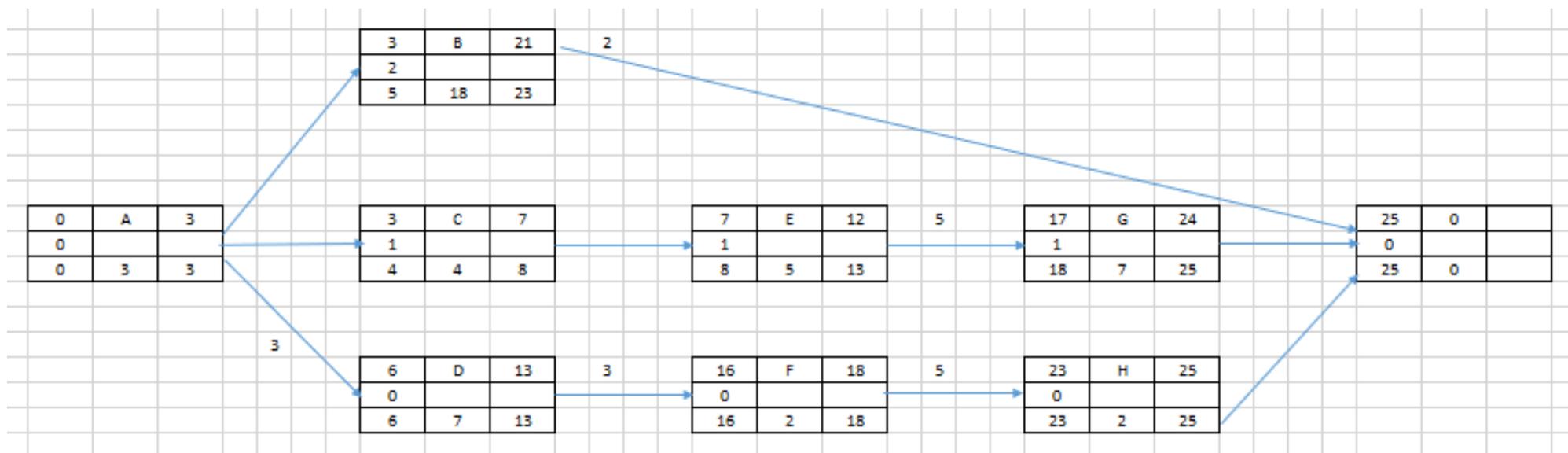
# Задача для расчета

ID	Предш	Баз срок	Баз ст.	Уск. ср.	Уск. ст.
A		3	20	1	60
B	A	18	40	14	120
C	A	4	40	2	80
D	A (лаг 3)	7	35	5	65
E	C	5	25	4	40
F	D (лаг 3)	2	40	1	80
G	F (лаг 5)	7	35	4	125
H	G (лаг 5)	2	10	1	80

Дн.	Стоим.	Дн.	Стоим.	Дн.	Стоим.	Дн.	Стоим
17	170	20	220	23	320	26	450
18	180	21	250	24	360	27	500
19	200	22	280	25	400	28	600

# Решение

---

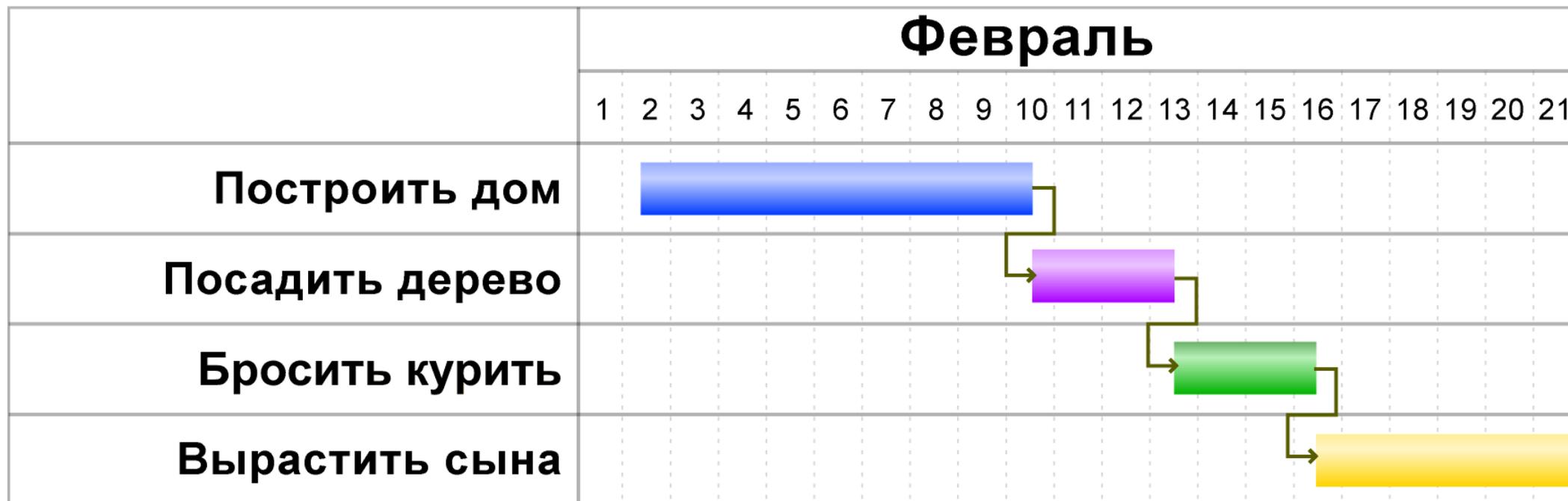


# Решение

ID	Предш	Баз срок	Баз ст.	Уск. ср.	Уск. ст.	Сокр.	Наклон
A		3	20	1	60	2	20
B	A	18	40	14	120	4	20
C	A	4	40	2	80	2	20
D	A (лаг 3)	7	35	5	65	2	15
E	C	5	25	4	40	1	15
F	D (лаг 3)	2	40	1	80	1	40
G	F (лаг 5)	7	35	4	125	3	30
H	G (лаг 5)	2	10	1	80	1	70

25	645	
24	620	25
23	610	10
22	590	20
21	580	10
22	630	-50

# Диаграммы ганта





# О чем мы поговорим еще?

Или не стоит?...

Терминология управления проектами (на основании словаря PMI)

История управления проектами

Стандарты управления проектами

Практика «счёта» календарных планов, анализа сроков, работа с «загрузкой» ресурсов и экономия времени.

Нам надо написать реферат.

Кто какие темы, связанные с управлением проектами хочет взять?

Любые. До 12.12.2020