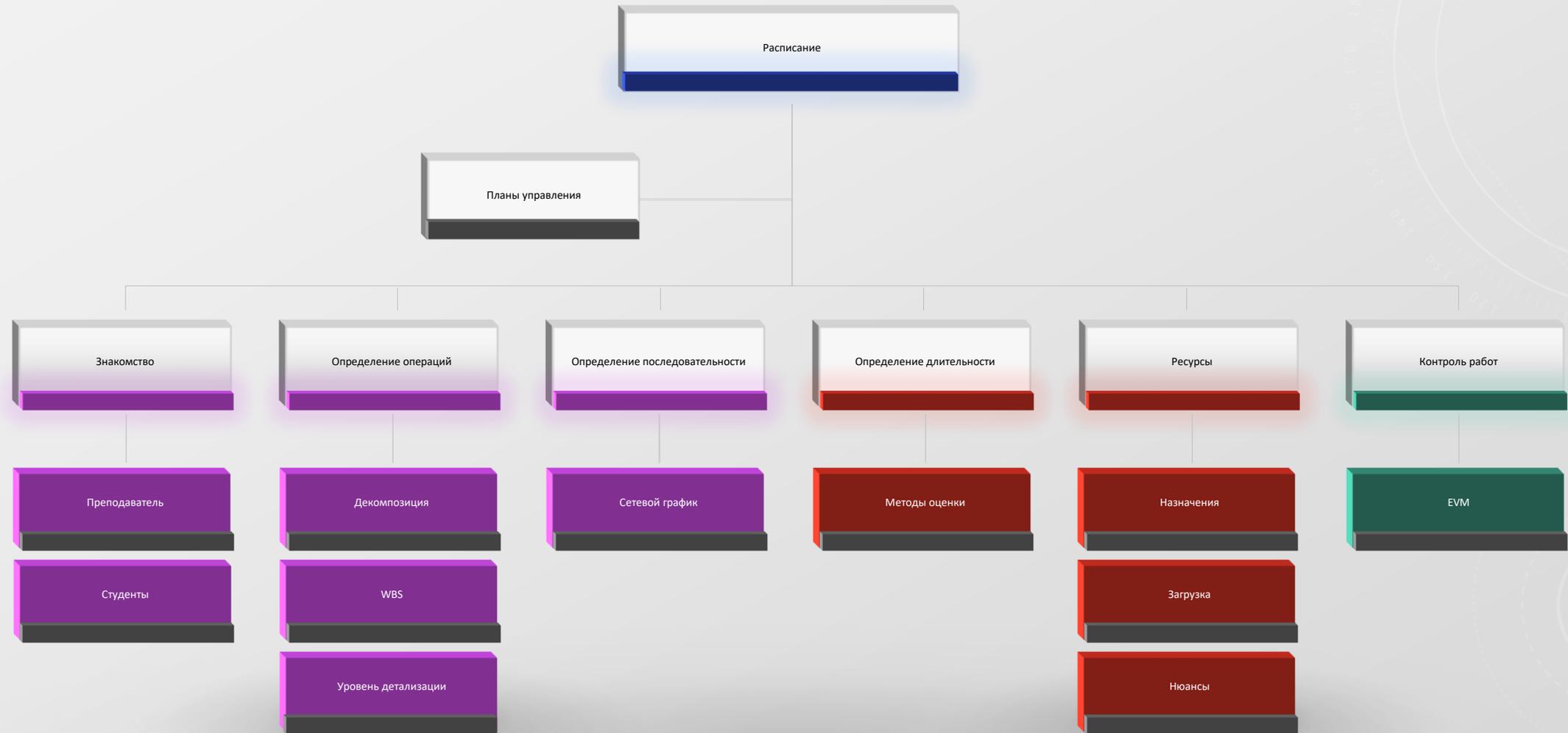


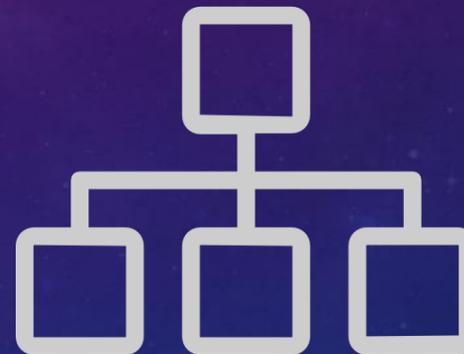
# УПРАВЛЕНИЕ РАСПИСАНИЕМ ПРОЕКТА



# ЧТО У НАС ЕСТЬ СЕГОДНЯ? (НУ, ДОЛЖНО БЫТЬ)



Список требований



Декомпозиция работ

# ТРЕБОВАНИЯ К ИСР

- Логичность
- Полнота
- Измеримость

# ЛОГИЧНОСТЬ

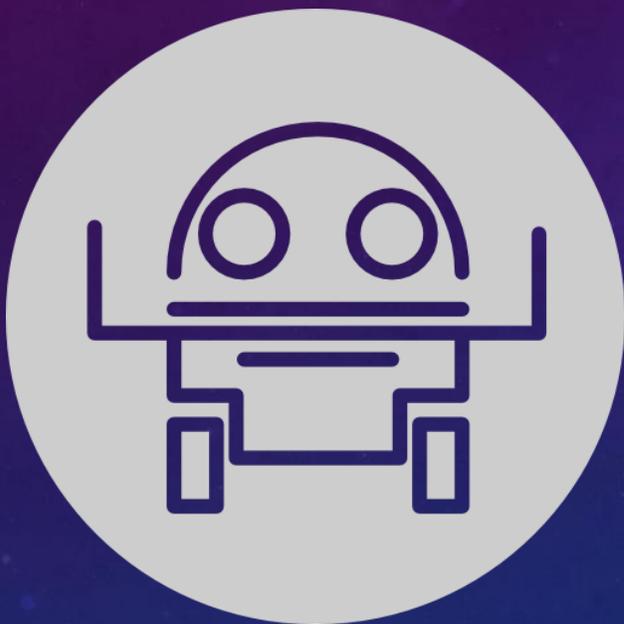
Работы в ИСР должны быть разбиты понятно и однотипно

Понятно – любой человек должен понимать, что входит в ИСР

Однотипно – разные ветки на одних уровнях должны иметь один и тот же подход



# ПОЛНОТА



Если работы нет в ИСР

То ее можно не делать  
Нужно не делать  
На нее нет ресурсов

# ИЗМЕРИМОСТЬ

Работа в ИСР должна быть измерима, иметь результат, который можно проверить



ЗАДАЧА НЕ ДОЛЖНА ЗАНИМАТЬ БОЛЬШЕ 80  
ЧАСОВ И ДОЛЖНА ИМЕТЬ РЕЗУЛЬТАТ

ВСЕГДА ЛИ ТАК?

# ПРАВИЛО 8/80

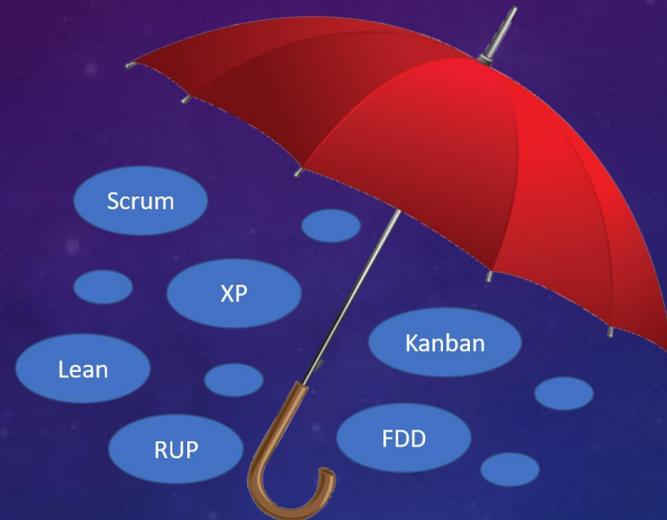


Это хорошая практика  
Но это не значит, что работает только она  
Есть правило 4/40

Есть проекты, где у вас должен быть поминутный план  
пример – переезд Бурана, запуск атомной установки

Есть проекты, где ваши задачи будут измеряться месяцами  
пример – внедрение оргизменений в большой компании,  
вялотекущий проект по разработке карьера

# НЕМНОГО ПРО AGILE



# ЕСТЬ ЛИ В AGILE ИСР?



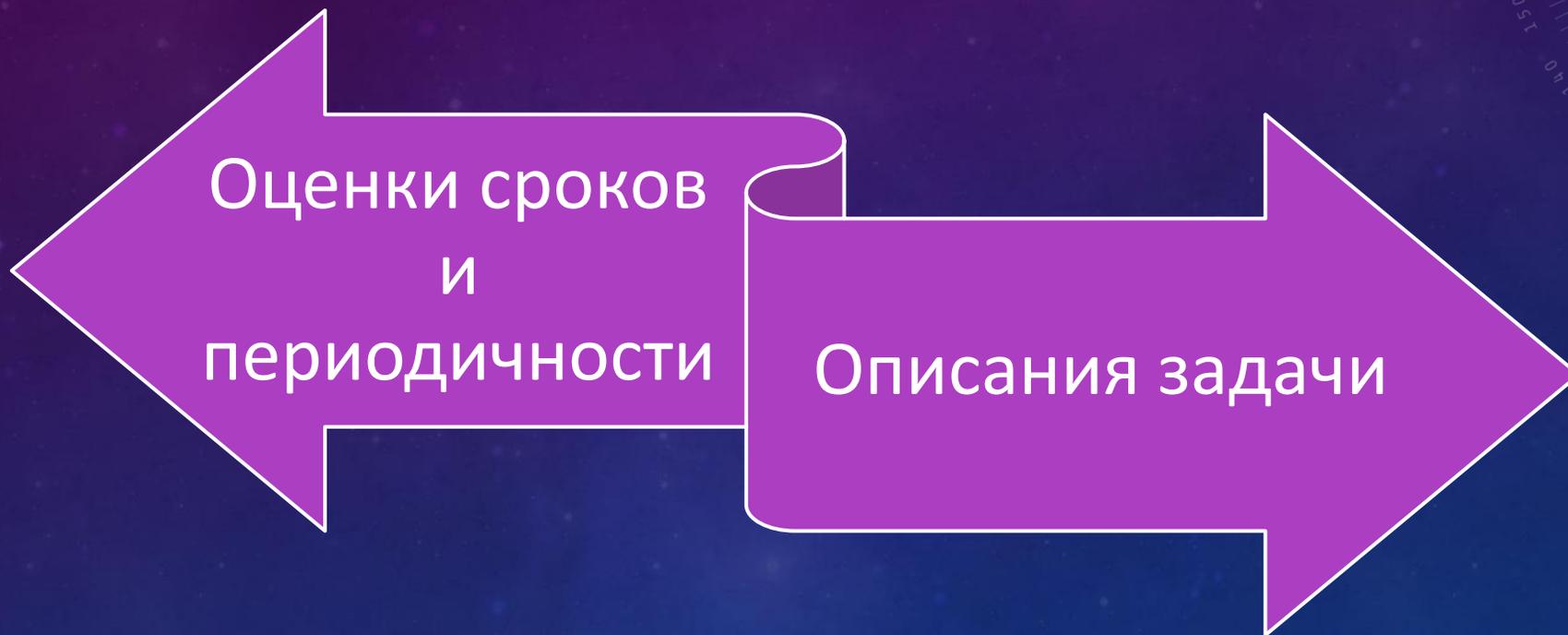
# ЗАЧЕМ МЫ ВСПОМНИЛИ AGILE?

Agile	Классика, гибрид, адаптация Agile
<p>За вас период работы определила методология</p> <p>Agile – это классика, в условиях неопределенности и необходимости получения обратной связи постоянно</p> <p>Период – от недели до месяца</p> <p>Размер задач – индивидуально решает команда (может быть разный)</p>	<p>Период надо определить самим или руководствоваться требованиями компании</p> <p>Задачи должны соответствовать периоду отчетности</p> <p>Один период должен давать возможность определить состояние работы</p>

# КАК ВЫГЛЯДИТ «ИСТОРИЯ» В AGILE?

Название / ID	Приоритет	Оценка
История:		
Критерий приемки:	Измеримые показатели. Описание желаемого результата.	

# ЧЕГО НЕ ХВАТАЕТ В ИСР?



# ГДЕ ЭТО ВЗЯТЬ В ИСР? В СЛОВАРЕ...

<b>ID</b>	<b>4.3.1</b>
<b>Название</b>	Тестирование модификации
<b>Описание</b>	Целью тестирования является проверка работоспособности функционала согласно требованиям, описанным в ТЗ 10112. Функционал должен быть протестирован консультантом.
<b>Ответственный</b>	Консультант по финансам
<b>Контрольные события</b>	21.10.2010 – окончание работ по разработке 26.10.2010 – тестирование консультантом 27.10.2010 – исправление ошибок 30.10.2010 – демонстрация функционала заказчику
<b>Требования к качеству разработки</b>	Качество разработки соответствует корпоративному стандарту качества 23.5
<b>Оценка стоимости</b>	2000\$

Код	Категория	Описание работ	Ответственное лицо	Ресурсы	Стоимость	Требования к качеству	Критерии результата	Контактная и техническая информация
1.1.1	Фундамент	Определить размеры	Прораб Федот	1 FTE	20 у.е.	Размеры должны быть определены с точностью до 2 см	Обозначенные колышки и размеры фундамента	Телефон прораба 33344455

# ПРИМЕР СЛОВАРЯ БЕЗ ЛИШНИХ ФАЙЛОВ

	i	WBS	Task Mode	Task Name	Duration	Cost	Work	Start	Finish	Predecessors	Resource Names	Text1	Text2
0			→	Project1	3 days	20 000,00 Р	32 h	Mon 22.02.	Wed 24.02.				
1	👤	A	→	Задача 1	3 days	15 000,00 Р	24 h	Mon 22.02.21	Wed 24.02.21		Вася	Нужно выполнить задачу так, чтобы препод не докопался. Решение должно содержать: структуру работ, описание требований, контрольные точки	Принятая преподом работа
2	👤	B	→	Задача 2	1 day	5 000,00 Р	8 h	Mon 22.02.21	Mon 22.02.21		Вася	Нужно описать требования к управлению расписанием: как планируем, как проверяем, какие должны быть задачи	Принятая преподом работа

# ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ РАСПИСАНИЕМ

Как мы планируем

Как часто мы отчитываемся

Размер задач

Уровень и глубина планирования

Требования к описанию задач

# КАК ВЫГЛЯДИТ?

Регламент компании



Ваш отдельный документ

Может быть уникальным

# ЧТО ДОЛЖЕН УЧИТЫВАТЬ?

Все, что касается расписания.  
Например, требования регулятора.

# ЧТО ДЕЛАЕМ?

Обсуждаем ваши ИСР

Домашнее задание:

Перенести ИСР в программу (Microsoft Project, ProjectLibre)

Подготовить «План управления расписанием»

Попробовать сделать «Словарь ИСР»

Спасибо за внимание

И до новых встреч