



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ИЛИ ЧЕМ ПРОЕКТ МОЖЕТ ПОМОЧЬ ОРГАНИЗАЦИИ?

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



Что такое инструмент?

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



Инструменты сбора данных

Инструменты обработки (анализа) данных

Инструменты предоставления (отображения) данных

Инструменты принятия решения

Инструменты коммуникаций

Инструменты-навыки (Soft Skills)

Или правильнее сказать – инструменты и техники

ПОЧЕМУ ЭТО ТАК?



*Думать — самая трудная работа; вот, вероятно,
почему этим занимаются столь не многие*

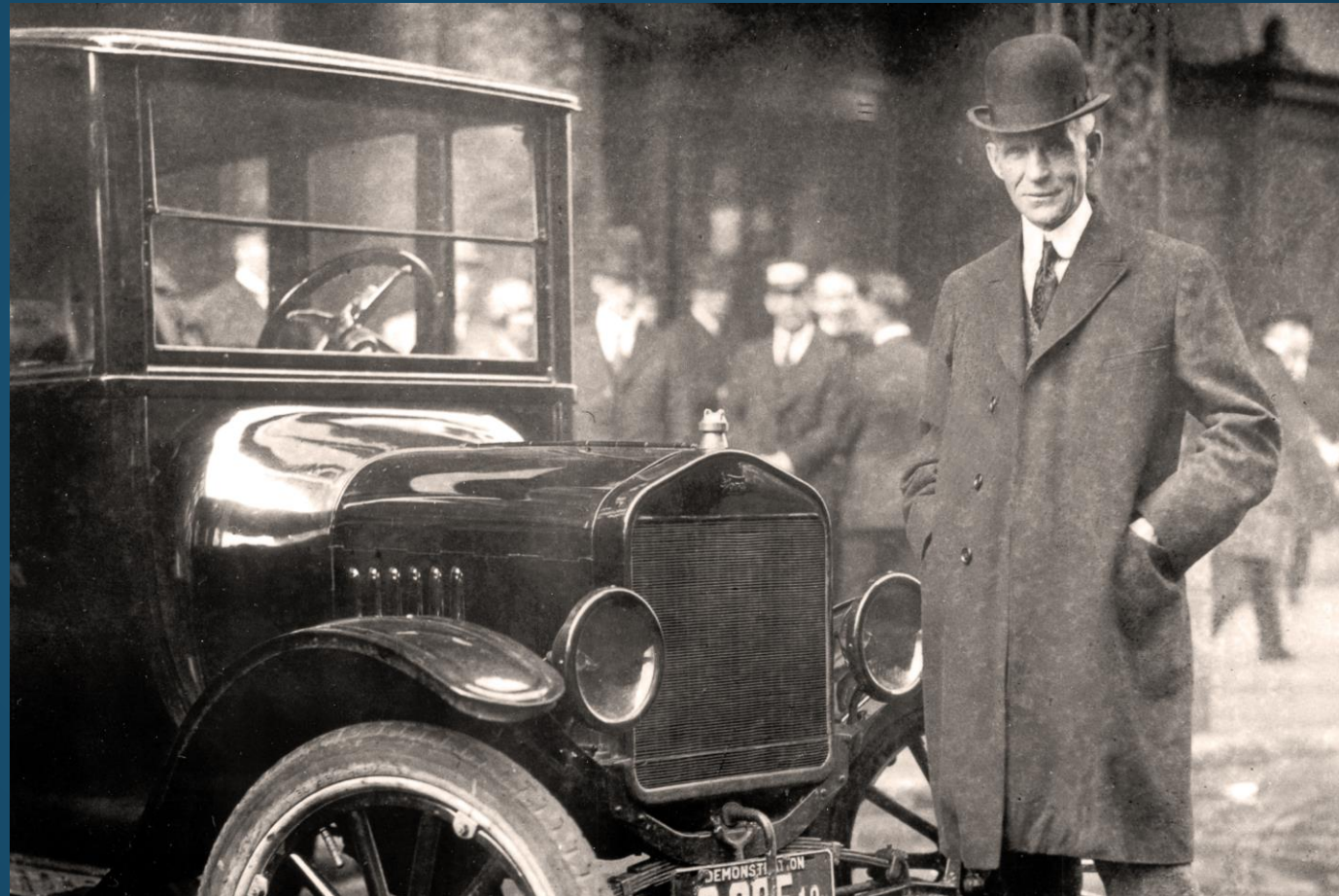


Один известный промышленник

Кто это был?

ГЕНРИ ФОРД

Автор прошлой цитаты



ВСПОМИНАЯ «ВЕЛИКИХ»



TOYOTA

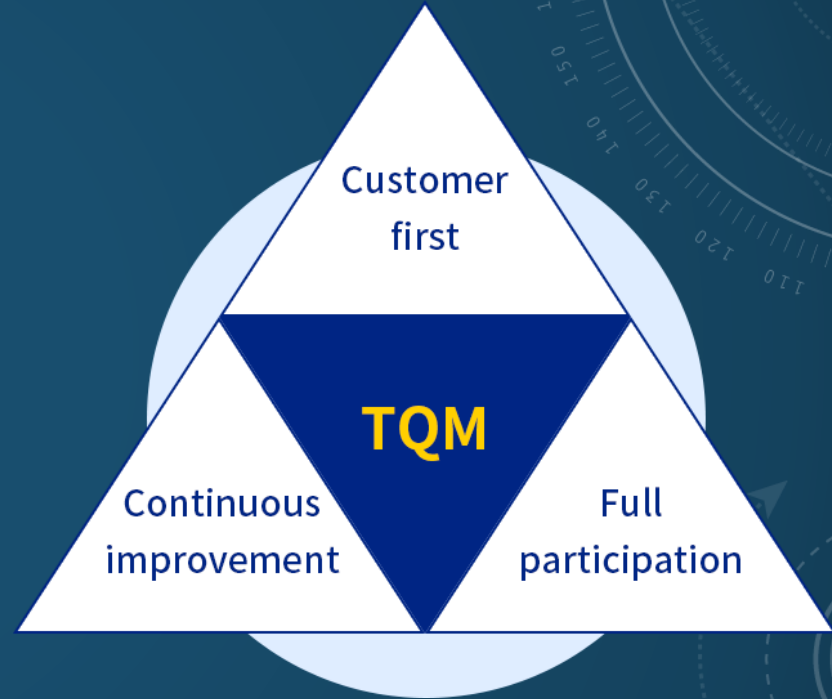
ВСПОМИНАЯ «ВЕЛИКИХ»



TOYOTA



ВСЕОБЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ



ИНСТРУМЕНТЫ СБОРА ДАННЫХ

- Измерение
- Мозговой штурм (Brainstorming)
- Чек-листы
- Контрольные листы
- Интервью
- Исследование и статистические выборки
- Опросы/Анкетирование

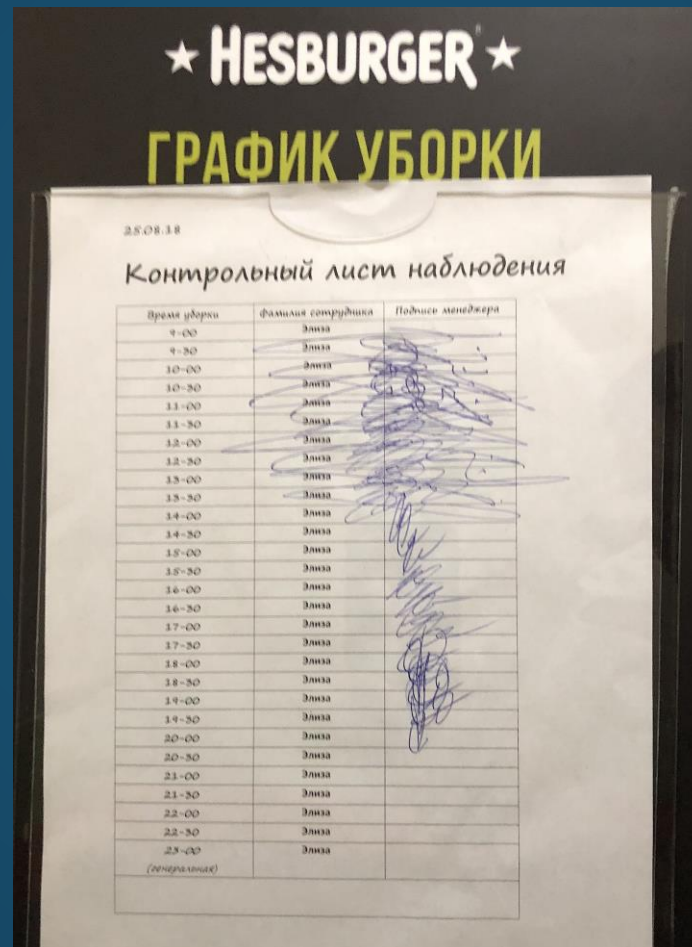
ЧЕК-ЛИСТ И КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТ



Отмечайте черточкой каждую замененную деталь Время: 1–7 сентября 2005 г. Ремонтник: Петров И.И.		Частота
<i>Модель 1</i>		
Интегральные схемы		4
Конденсаторы		27
Сопротивления		2
Трансформаторы		4
Переключатели		0
Трубки		1
Итого		38
<i>Модель 2</i>		
Интегральные схемы		3
Конденсаторы		24
Сопротивления		1
Трансформаторы		2
Переключатели		13
Трубки		1
Итого		44
Всего		82

ГДЕ ВЫ ЧАЩЕ ВСЕГО ВСТРЕЧАЕТЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЛИСТЫ?

ГДЕ ВЫЧАЩЕ ВСЕГО ВСТРЕЧАЕТЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЛИСТЫ?



ИНСТРУМЕНТЫ ОБРАБОТКИ (АНАЛИЗА) ДАННЫХ

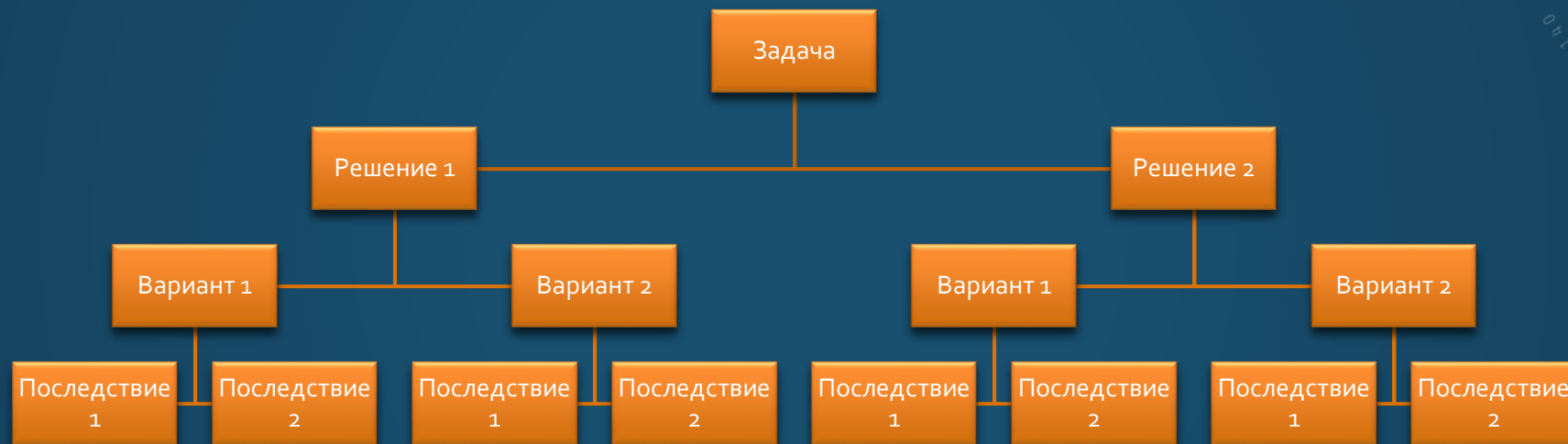
- Анализ допущений и ограничений
- Анализ стоимости
- Анализ причин
- Анализ чувствительности
- Анализ заинтересованных сторон
- SWOT-анализ
- «Что-если»

ИНСТРУМЕНТЫ ОБРАБОТКИ (АНАЛИЗА) ДАННЫХ



Очень много разных анализов

ДЕРЕВО РЕШЕНИЙ И ТЕОРИЯ ИГР



ИНСТРУМЕНТЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ (ОТОБРАЖЕНИЯ) ДАННЫХ

● Диаграммы (безумное число видов)

● Матрицы (и тут тоже)

● Таблицы

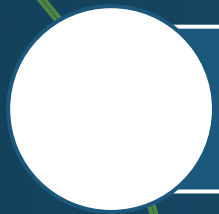
● Рейтинги

● Текстовые отчеты

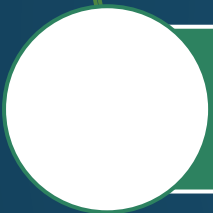
ИНСТРУМЕНТЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ



ИНСТРУМЕНТЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ



Я так хочу

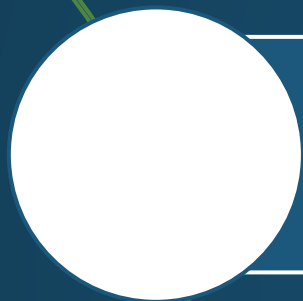


Многокритериальный анализ

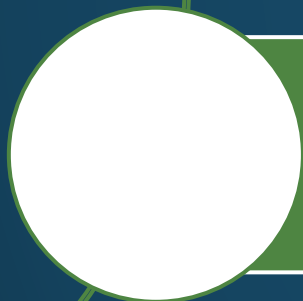


Голосование

ИНСТРУМЕНТЫ КОММУНИКАЦИЙ



Представление данных



Обратная связь

ИНСТРУМЕНТЫ-НАВЫКИ (SOFT SKILLS)

- Слушание (активное)
- Эмоциональный интеллект
- Влияние
- Лидерство
- Умение «Договариваться» - Negotiation
- Наблюдение
- Политическая осведомленность

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ?



MICROSOFT PROJECT



Важные функции:

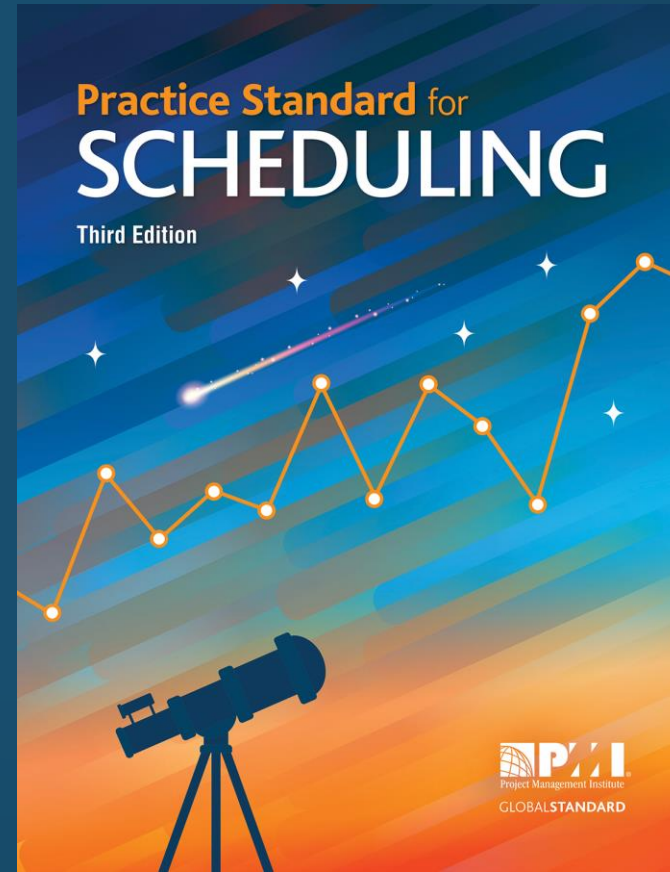
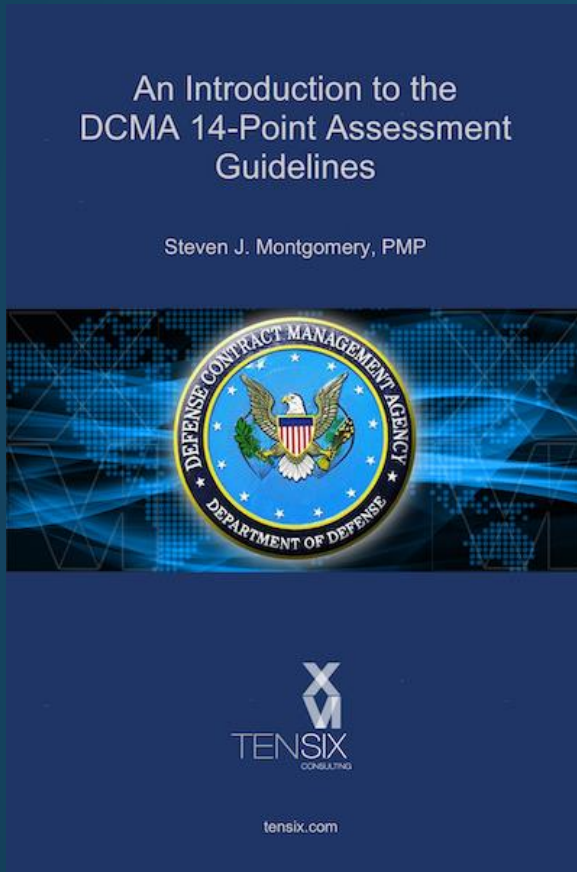
- Планирование
- Прогнозирование
- Сопоставление
- Анализ (в т.ч. Автоматизированный)
- Загрузка ресурсов
- Контроль работ

ВАЖНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

Качественный план

Базовый план

КРИТЕРИИ КАЧЕСТВЕННОГО ПЛАНА?



И СМОТРИМ ВОЗМОЖНОСТИ ПРОЕКТ?



МИХАИЛ БЕЛОВ
+7 (903) 610-90-39

i@mbelov.ru