



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ИЛИ ЧЕМ ПРОЕКТ МОЖЕТ ПОМОЧЬ ОРГАНИЗАЦИИ?

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

Подразделение, которое осуществляет управление проектами компании?

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

Менее чем в 20% компании в мире это подразделение, которое осуществляет управление проектами.

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

Осуществляет поддержку руководителей проектов, структурирует информацию, разрабатывает методологию?

Контролирует работу, формирует отчеты, решает конфликты между проектами?

PMO VALUE RING



ВИДЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

Стратегический

Тактический

Операционный

ОПЕРАЦИОННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Участствует в жизни проекта

Помогает с планированием

Помогает с аналитикой, контролем проекта

ТАКТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Участствует в жизни проектов и программ

Выравнивает загрузку между проектами

Обеспечивает разумный «паритет»


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС



Участвует в жизни портфелей



Реализует стратегию компании



Определяет правила игры для проектов и портфелей

ВОЗМОЖНЫЕ УСЛУГИ (ФУНКЦИИ) ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Поддержка планирования проекта
- Выполнение специализированных задач для руководителей проектов
- Управление распределением ресурсов между проектами
- Управление взаимодействием с клиентами проекта
- Управление организационными изменениями
- Управление людьми в проектах
- Управление проектами или программами
- Управление заинтересованными сторонами в проектах
- Проведение аудита в проектах
- Управление документами проекта
- Управление базой данных извлеченных уроков
- Проведение бенчмаркинга
- Управление совещаниями по извлеченным урокам

ВОЗМОЖНЫЕ УСЛУГИ (ФУНКЦИИ) ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Содействие управлению проектами внутри организации
- Обеспечение наставничества для руководителей проектов
- Проведение тренингов и обеспечение развития проектных компетенций
- Предоставление инструментов управления проектами и информационных систем
- Предоставление методологии управления проектами
- Мониторинг и контроль исполнения проекта
- Предоставление отчета об исполнении проекта или программы вышестоящему руководству
- Обеспечение стратегической системы показателей для проектов
- Поддержка определения портфеля проектов
- Управление выгодами проекта или программы
- Мониторинг исполнения портфеля
- Участие в стратегическом планировании
- Консультирование вышестоящего руководства в процессе принятия решений

КАК ВЫБРАТЬ ФУНКЦИИ?

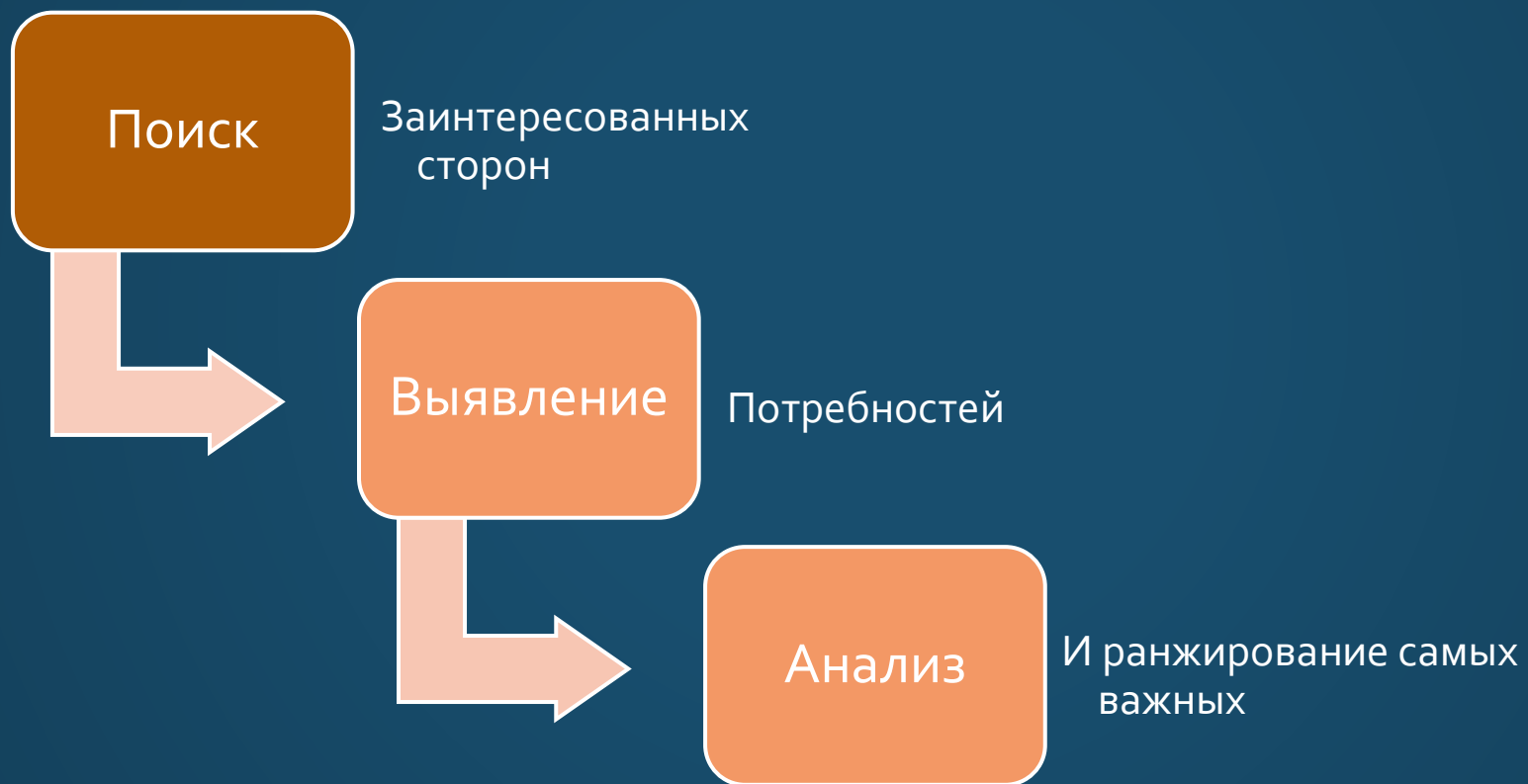


Выгоды



Функции

КАК ВЫБРАТЬ ВЫГОДЫ?



ВОЗМОЖНЫЕ ВЫГОДЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Больше доступных ресурсов с навыками управления проектов
- Более доступная информация об извлеченных уроках на основании предыдущего опыта
- Эффективная передача знаний в области управления проектами
- Более эффективные коммуникации между частями организации
- Более эффективные коммуникации в команде проекта
- Более эффективные коммуникации с высшим руководством
- Повышение достоверности предоставляемой информации
- Более надежные оценки сроков и стоимости
- Повышение доступности информации для более эффективного принятия решений
- Более эффективный контроль проектных команд
- Более эффективный контроль над соблюдением сроков и стоимости
- Более эффективный контроль взаимоотношений с третьими лицами и субподрядчиками
- Более эффективная поддержка проекта со стороны высшего руководства
- Повышение уровня мотивации и личной заинтересованности
- Более четкое определение ролей и сфер ответственности

ВОЗМОЖНЫЕ УСЛУГИ (ФУНКЦИИ) ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Большая гибкость в принятии решений по управлению проектом
- Более эффективное распределение ресурсов по проектам
- Сокращение жизненных циклов проектов в рамках организации
- Снижение подверженности рискам
- Более эффективная интеграция между частями организации
- Повышение производительности проектов
- Улучшение качества результатов проектов
- Повышение уровня удовлетворенности клиентов
- Более эффективная приоритизация проектов
- Повышение наглядности взаимосвязи между проектами и стратегией
- Повышение наглядности взаимосвязи между проектами
- Более высокая заинтересованность организации в результатах
- Повышенная наглядность прогресса проекта
- Повышенная наглядность потребности в ресурсах
- Более высокий уровень предсказуемости в принятии решений

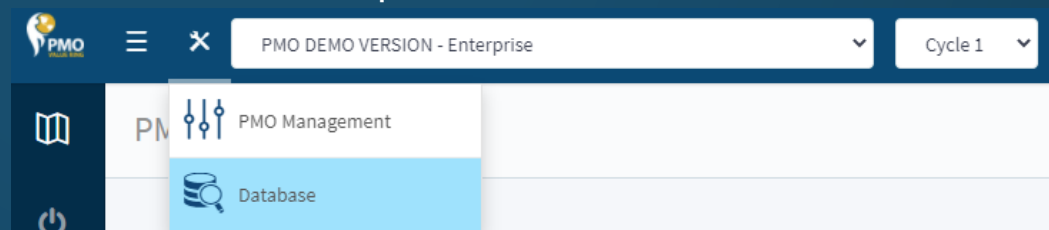
КАК ОНИ СВЯЗАНЫ?



Информация доступна бесплатно на сайте:

<https://software.pmovaluering.com/>

После логина выбрать:



В ЧЕМ ПРИКОЛ?



В ОБОСНОВАНИИ

Грустно

Управляющий проектный офис не выполняет многие полезные функции, но его польза ощутима на пальцах и в головах

Любой другой проектный офис компании рано или поздно сталкивается с вопросом – а зачем нам за это платить?

Тяжело

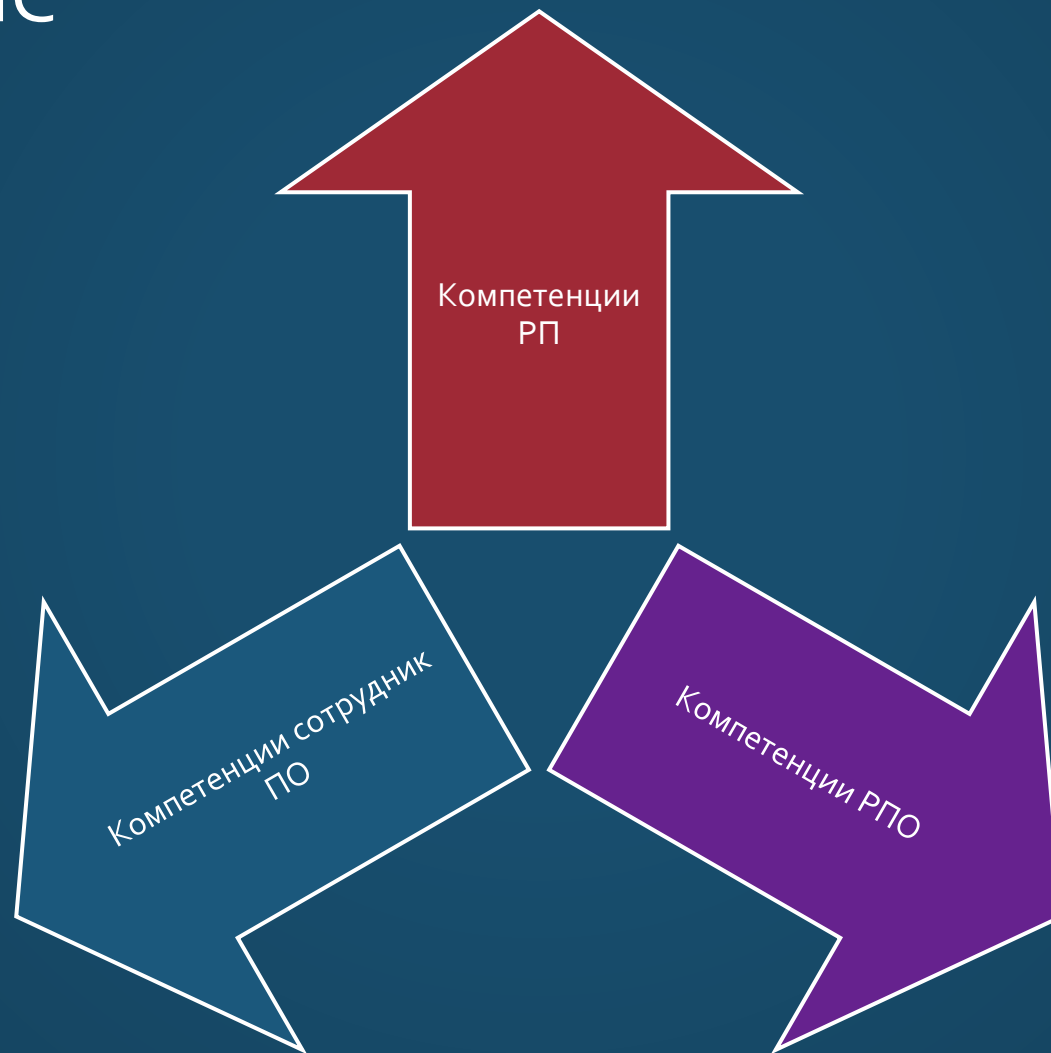
ВОПРОС ЗРЕЛОСТИ

Как часто профессиональный РП, приходя в компанию, где нет практик, продолжает работать с инструментами?

Как часто вы готовите честные и своевременные отчеты, зная, что их читают через строчку?

Как часто вы делаете что-то, что не влияет на ваш успех напрямую, даже если «я знаю как лучше»?

ВАЖНЫЙ НЮАНС



А нужно ли что-то делать, если это никому не нужно?

Ответ простой.



МИХАИЛ БЕЛОВ
+7 (903) 610-90-39

i@mbelov.ru