



# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ИЛИ ЧЕМ ПРОЕКТ МОЖЕТ ПОМОЧЬ ОРГАНИЗАЦИИ?

# ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

# ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

Подразделение, которое осуществляет управление проектами компании?

# ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

Менее чем в 20% компании в мире это подразделение, которое осуществляет управление проектами.

# ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС?

Осуществляет поддержку руководителей проектов, структурирует информацию, разрабатывает методологию?

Контролирует работу, формирует отчеты, решает конфликты между проектами?

# PMO VALUE RING



# ВИДЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

Стратегический

Тактический

Операционный

# ОПЕРАЦИОННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Участствует в жизни проекта

Помогает с планированием

Помогает с аналитикой, контролем проекта

# ТАКТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Участствует в жизни проектов и программ

Выравнивает загрузку между проектами

Обеспечивает разумный «паритет»

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Участствует в жизни портфелей

Реализует стратегию компании

Определяет правила игры для проектов и портфелей

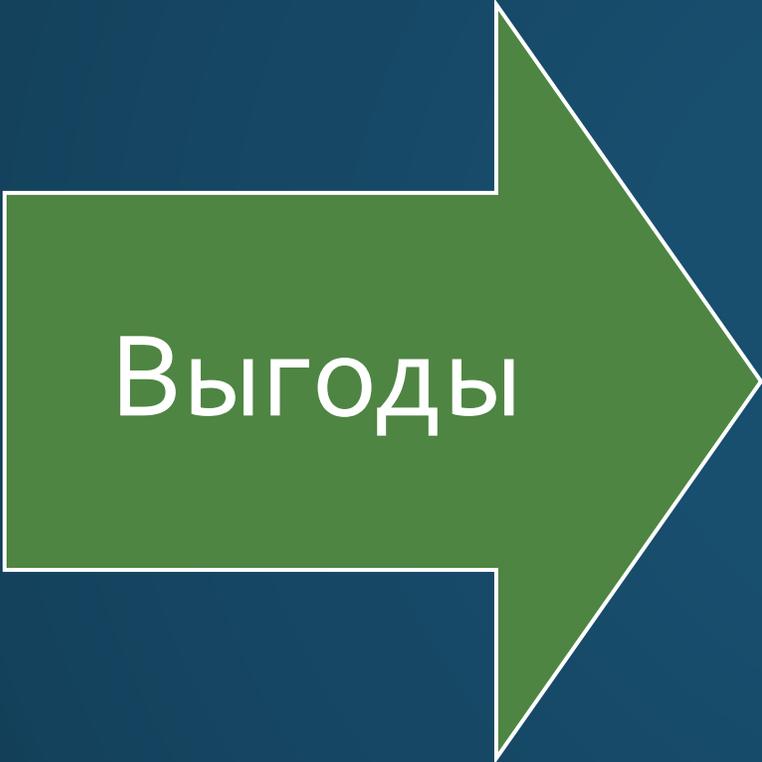
# ВОЗМОЖНЫЕ УСЛУГИ (ФУНКЦИИ) ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Поддержка планирования проекта
- Выполнение специализированных задач для руководителей проектов
- Управление распределением ресурсов между проектами
- Управление взаимодействием с клиентами проекта
- Управление организационными изменениями
- Управление людьми в проектах
- Управление проектами или программами
- Управление заинтересованными сторонами в проектах
- Проведение аудита в проектах
- Управление документами проекта
- Управление базой данных извлеченных уроков
- Проведение бенчмаркинга
- Управление совещаниями по извлеченным урокам

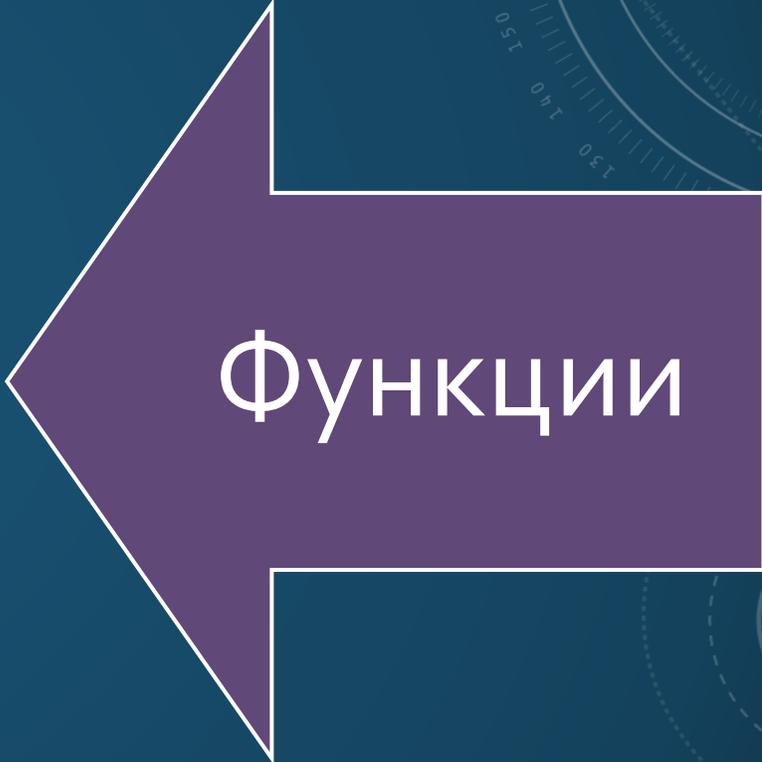
# ВОЗМОЖНЫЕ УСЛУГИ (ФУНКЦИИ) ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Содействие управлению проектами внутри организации
- Обеспечение наставничества для руководителей проектов
- Проведение тренингов и обеспечение развития проектных компетенций
- Предоставление инструментов управления проектами и информационных систем
- Предоставление методологии управления проектами
- Мониторинг и контроль исполнения проекта
- Предоставление отчета об исполнении проекта или программы вышестоящему руководству
- Обеспечение стратегической системы показателей для проектов
- Поддержка определения портфеля проектов
- Управление выгодами проекта или программы
- Мониторинг исполнения портфеля
- Участие в стратегическом планировании
- Консультирование вышестоящего руководства в процессе принятия решений

# КАК ВЫБРАТЬ ФУНКЦИИ?

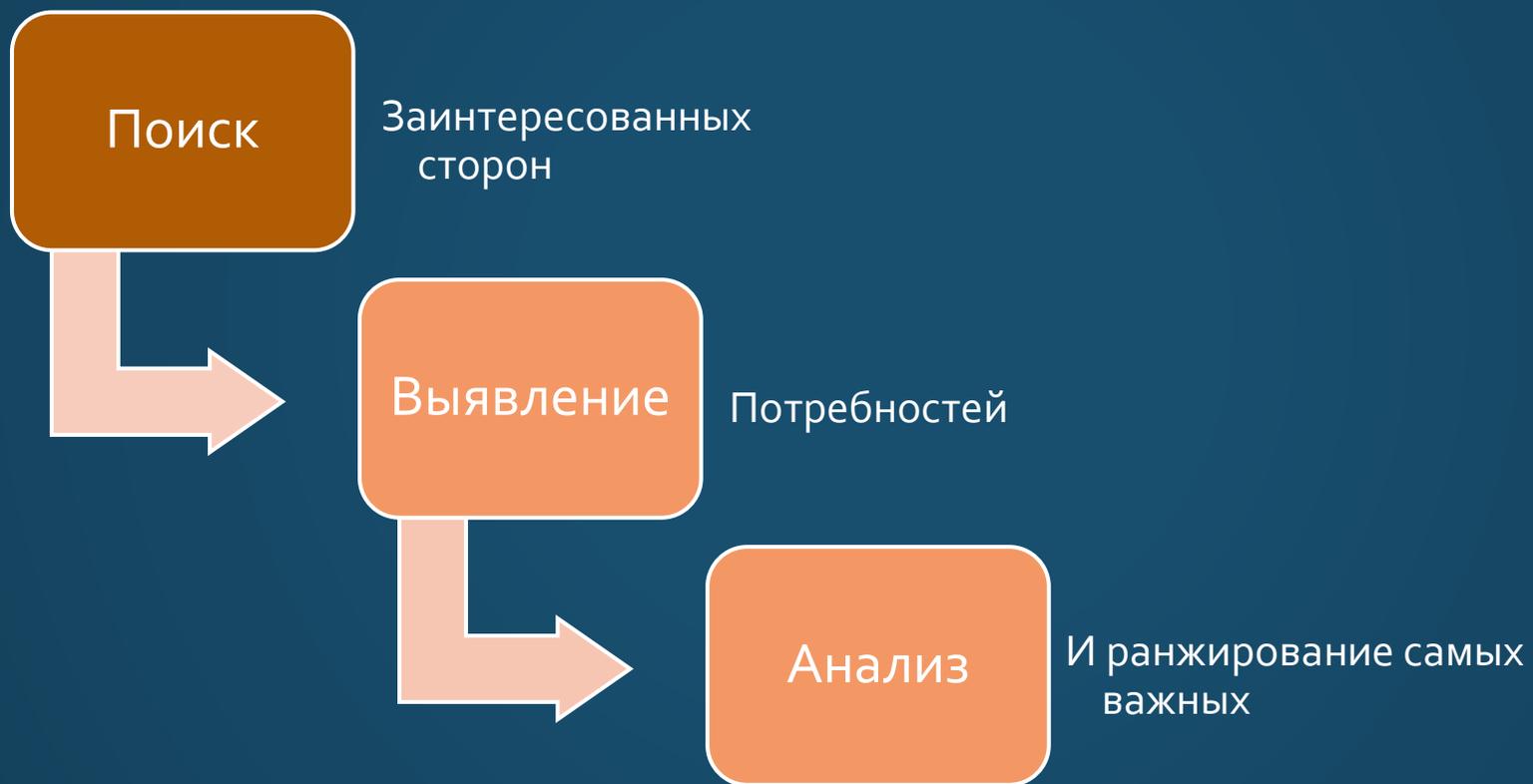


Выгоды



Функции

# КАК ВЫБРАТЬ ВЫГОДЫ?



# ВОЗМОЖНЫЕ ВЫГОДЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Больше доступных ресурсов с навыками управления проектов
- Более доступная информация об извлеченных уроках на основании предыдущего опыта
- Эффективная передача знаний в области управления проектами
- Более эффективные коммуникации между частями организации
- Более эффективные коммуникации в команде проекта
- Более эффективные коммуникации с высшим руководством
- Повышение достоверности предоставляемой информации
- Более надежные оценки сроков и стоимости
- Повышение доступности информации для более эффективного принятия решений
- Более эффективный контроль проектных команд
- Более эффективный контроль над соблюдением сроков и стоимости
- Более эффективный контроль взаимоотношений с третьими лицами и субподрядчиками
- Более эффективная поддержка проекта со стороны высшего руководства
- Повышение уровня мотивации и личной заинтересованности
- Более четкое определение ролей и сфер ответственности

# ВОЗМОЖНЫЕ УСЛУГИ (ФУНКЦИИ) ПРОЕКТНОГО ОФИСА

- Большая гибкость в принятии решений по управлению проектом
- Более эффективное распределение ресурсов по проектам
- Сокращение жизненных циклов проектов в рамках организации
- Снижение подверженности рискам
- Более эффективная интеграция между частями организации
- Повышение производительности проектов
- Улучшение качества результатов проектов
- Повышение уровня удовлетворенности клиентов
- Более эффективная приоритизация проектов
- Повышение наглядности взаимосвязи между проектами и стратегией
- Повышение наглядности взаимосвязи между проектами
- Более высокая заинтересованность организации в результатах
- Повышенная наглядность прогресса проекта
- Повышенная наглядность потребности в ресурсах
- Более высокий уровень предсказуемости в принятии решений

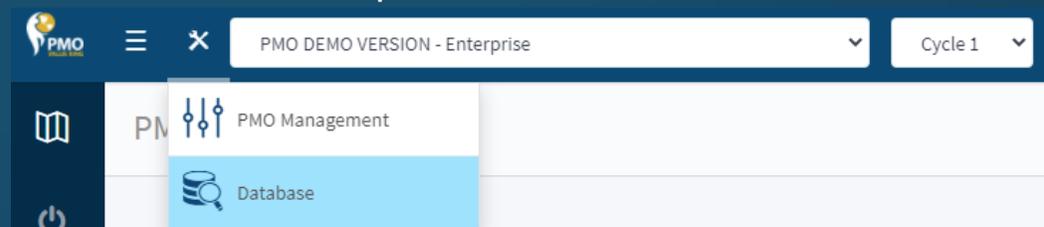
# КАК ОНИ СВЯЗАНЫ?



Информация доступна бесплатно на сайте:

<https://software.pmovaluering.com/>

После логина выбрать:



# В ЧЕМ ПРИКОЛ?



# В ОБОСНОВАНИИ

Грустно

Управляющий проектный офис не выполняет многие полезные функции, но его польза ощутима на пальцах и в головах

Любой другой проектный офис компании рано или поздно сталкивается с вопросом – а зачем нам за это платить?

Тяжело

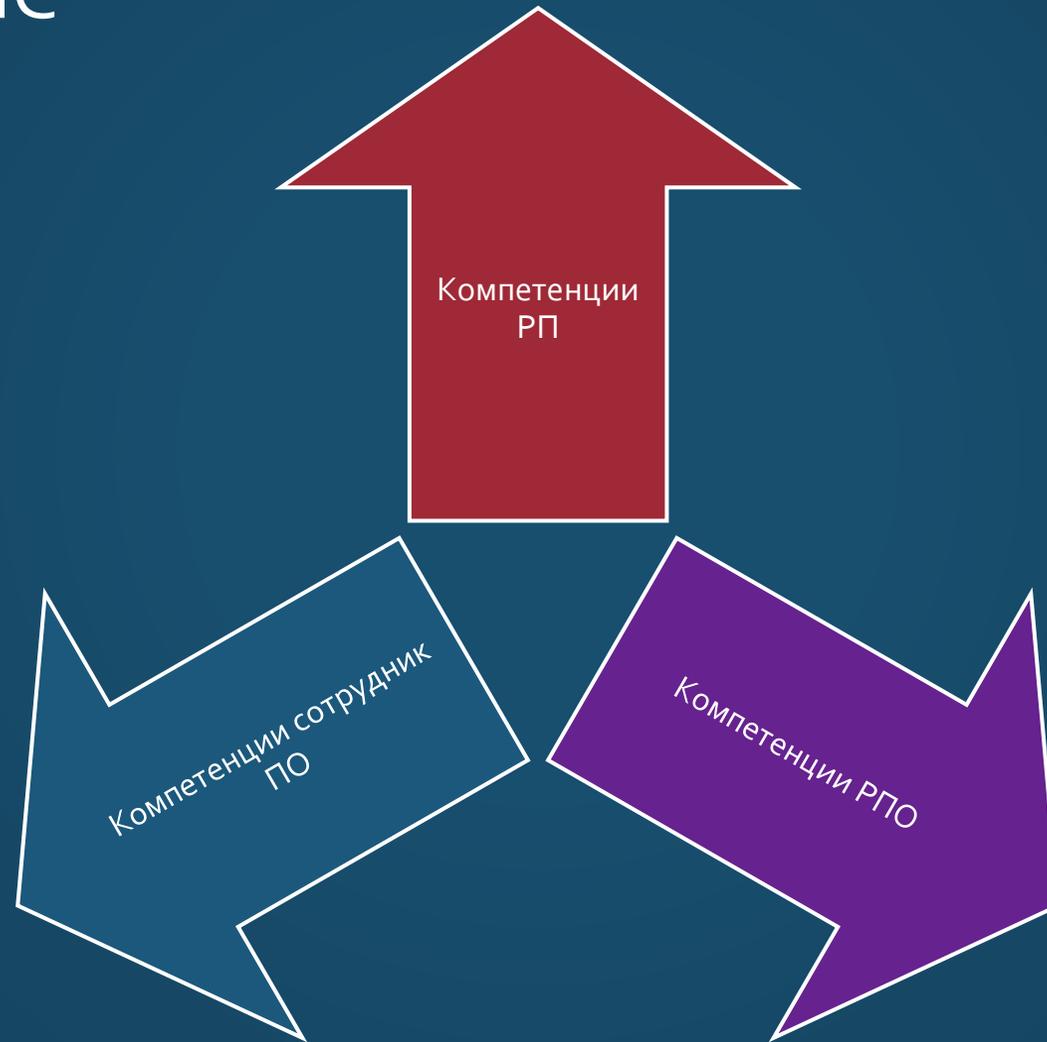
# ВОПРОС ЗРЕЛОСТИ

Как часто профессиональный РП, приходя в компанию, где нет практик, продолжает работать с инструментами?

Как часто вы готовите честные и своевременные отчеты, зная, что их читают через строчку?

Как часто вы делаете что-то, что не влияет на ваш успех напрямую, даже если «я знаю как лучше»?

# ВАЖНЫЙ НЮАНС



А нужно ли что-то делать, если это никому не нужно?

Ответ простой.



МИХАИЛ БЕЛОВ  
+7 (903) 610-90-39

[i@mbelov.ru](mailto:i@mbelov.ru)