



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ИЛИ ЧЕМ ПРОЕКТ МОЖЕТ ПОМОЧЬ ОРГАНИЗАЦИИ?



МИХАИЛ БЕЛОВ

РМР, ИСР-АСС

2012-2015 – Роструд, начальник отдела ведения ведомственных информационных систем

2015-2017 – ЦНТ «Парус», руководитель направления

2017-2018 – ГК Ланит, руководитель проектного офиса

2018-2020 – ИТТИ, заместитель генерального директора, генеральный директор

2020-н.вр – Административный директор Московского отделения РМР (волонтер), преподаватель ВШЭ, МАДИ, РАНХиГС, ИП (консультирование, цифровизация)



Михаил Белов, mbelov.ru

ДАВАЙТЕ ПОЗНАКОМИМСЯ?

Ваши имя и фамилия

Ваше образование

Ваш опыт работы

Был ли опыт проектной работы

Какие ожидания от предмета

Что хотите узнать



ПРОЕКТ И ПРОЦЕСС



Ресурсы

Ограничены

Ограничены

Периодичность

Повторяется

Может быть похож
(типовой)

Результат

Создает
ценность (в
т.ч. продукт)

Создает
уникальный
результат

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ?



- Проэ́кт (от лат. projectus) — замысел, идея, образ, намерение, обоснования, план.
- Проект (DIN 69901) – это одноразовая, не повторяющаяся деятельность или совокупность действий, в результате которых за определенное время достигаются четко поставленные цели.
- Проект (ГОСТ Р 54689-2011) – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.
- Проект (РМВоК, 6 редакция) – это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.
- Проект (Prince2, 2017) – это временное предприятие, организованное для обеспечения реализации одного или нескольких бизнес-продуктов в соответствии с согласованной бизнес-задачей.

ИСТОРИЯ



Сколько лет делаются проекты?

Всю историю человечества.



3000 лет до НЭ
Ноев ковчег

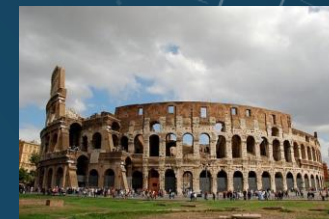
2500 лет до НЭ
Пирамиды



1200 лет до НЭ
Троянский конь



300 лет до НЭ
Великая
китайская стена



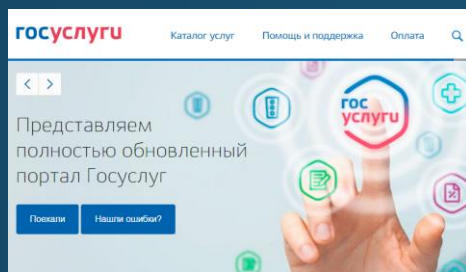
70 годы НЭ
Колизей



Вопрос

Что для вас проект?

ПРОЕКТЫ СЕГОДНЯ



ПРОЕКТЫ СЕГОДНЯ



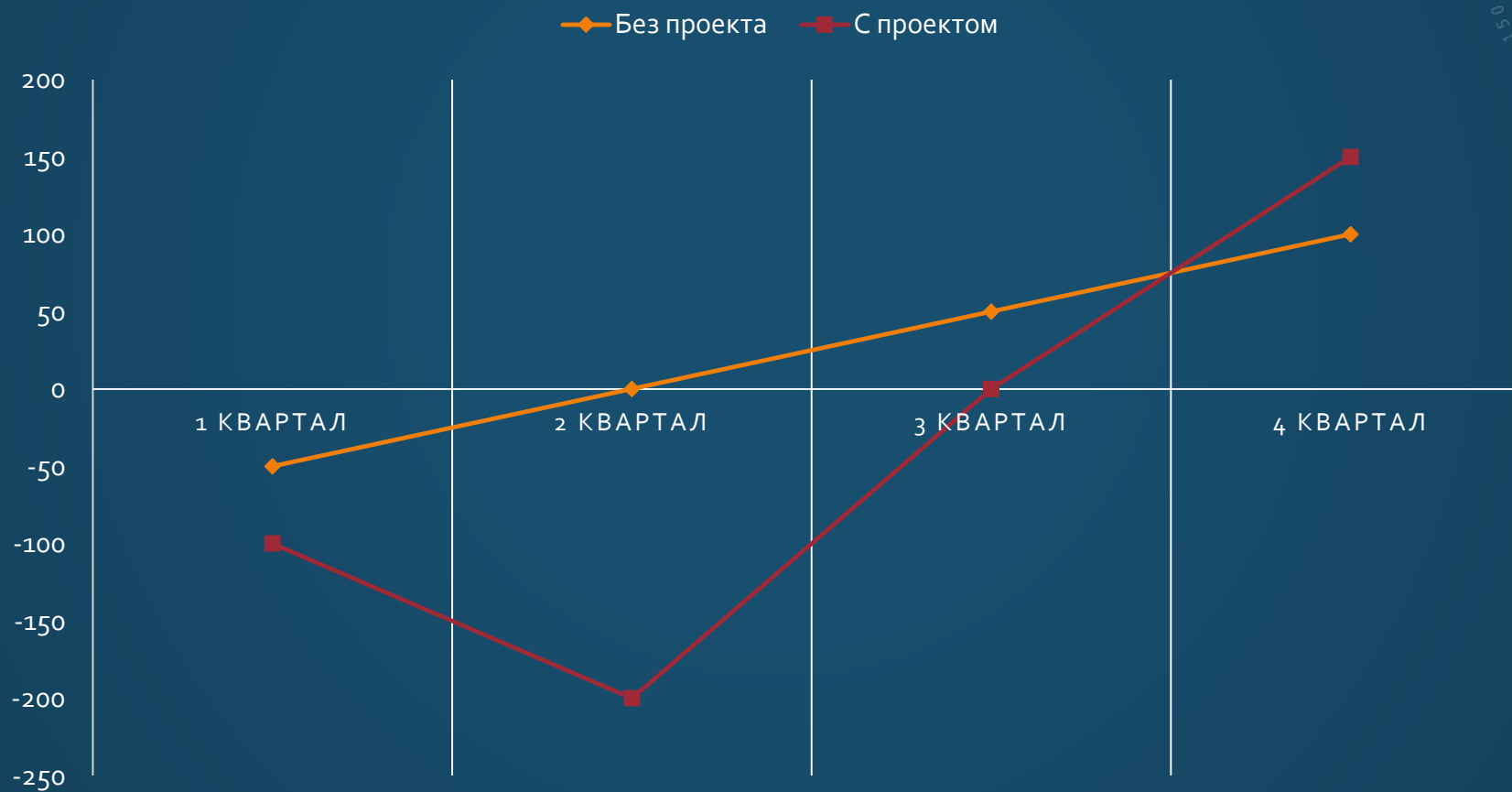
- ДИПЛОМ ПИШЕШЬ?
— НЕ, Я ЖДУ, КОГДА БУДЕТ ПРАВИЛЬНЫЙ НАСТРОЙ.
— ДА? ЭТО КАКОЙ ЖЕ?
— ПАНИКА ЗА 2 ДНЯ ДО СДАЧИ.



ЗАЧЕМ ВОООБЩЕ НУЖНЫ ПРОЕКТЫ?



ПОДВОХ



А ЧТО БОЛЬШЕ ПРОЕКТА?



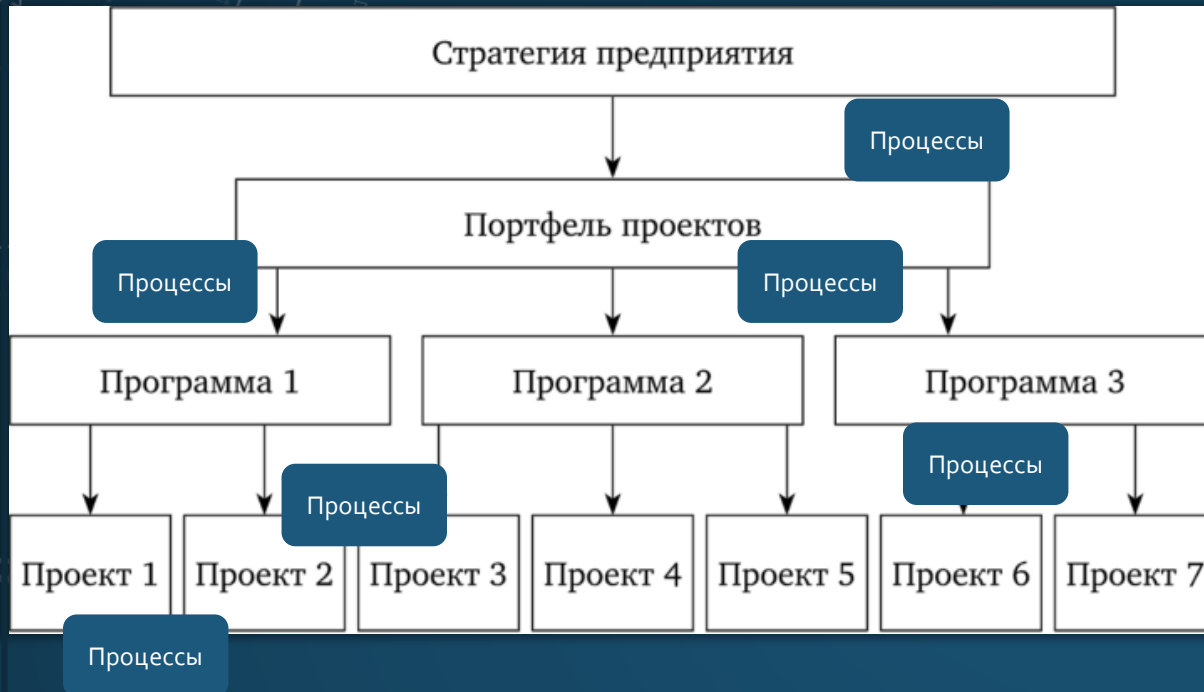
Программа – это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения ряда преимуществ и степени управляемости, и является недостижимым при управлении отдельно.

Портфель – это набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей.

А ЧТО БОЛЬШЕ ПРОЕКТА?

Программа – это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения ряда преимуществ и степени управляемости, и является недостижимым при управлении отдельно.

Портфель – это набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей.



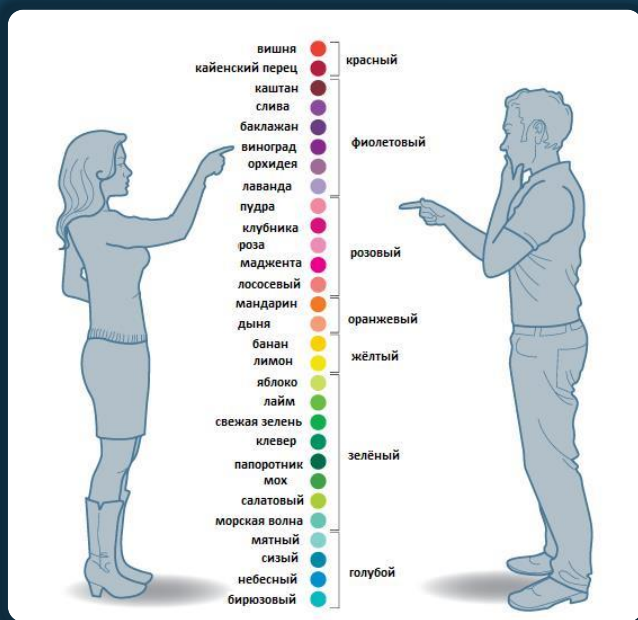
Вопрос

Что для вас значит «много денег»?

ПОЛЕЗНЫЕ МОМЕНТЫ



Уровень восприятия



Отсечка, граница





Как запустить свой проект: путь от идеи до реализации



Интернет

Статей такого рода много.

ЧТО ВАЖНО ДЛЯ ПРОЕКТА?



Идея. Бизнес-кейс.



Спонсоры. Лица обеспечивающие поддержку проекта.



ЧТО ВАЖНО ДЛЯ ПРОЕКТА?



Идея. Бизнес-кейс.

- Экономическое обоснование фиксирует причины для инициирования проекта или задачи. Он часто представлен в хорошо структурированном письменном документе, но может также иметь форму короткого устного соглашения или презентации.
- Идея, имеющая потенциальную ценность для организации.

Спонсоры. Лица обеспечивающие поддержку проекта

- Лицо или группа лиц в исполняющей организации, заинтересованные в получении результатов выполнения проекта, с одной стороны, и имеющие достаточное влияние в организации, чтобы добиться выделения для проекта необходимых ресурсов (деньги, персонал) - с другой.

А что делает заказчик?

ЧТО С ПРОЕКТОМ ДЕЛАТЬ ПОСЛЕ ЕГО ЗАПУСКА?

Работать с людьми.

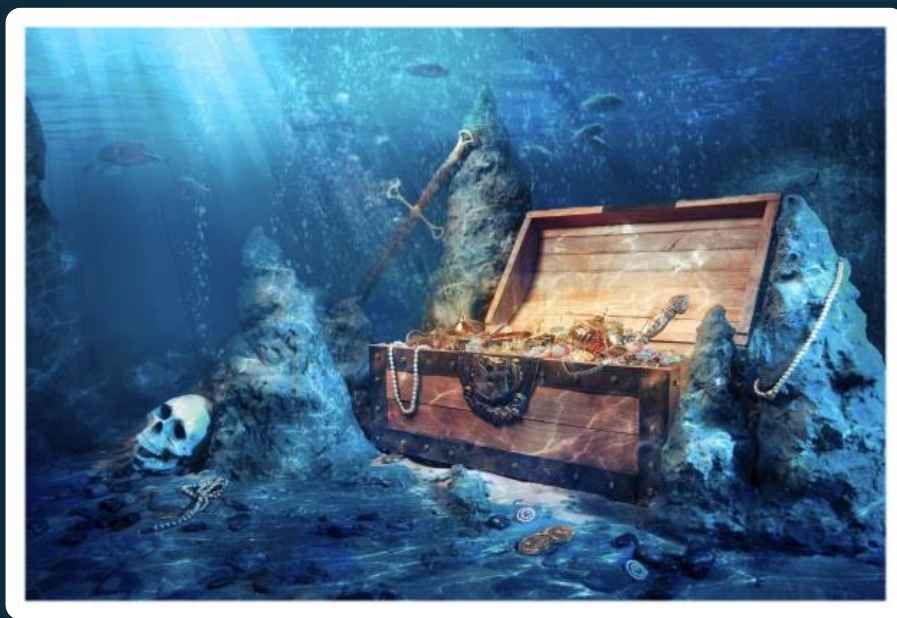


КАК ОБОСНОВАТЬ ПРОВАЛ ПРОЕКТА КОНТРОЛИРУЮЩИМ ОРГАНАМ?

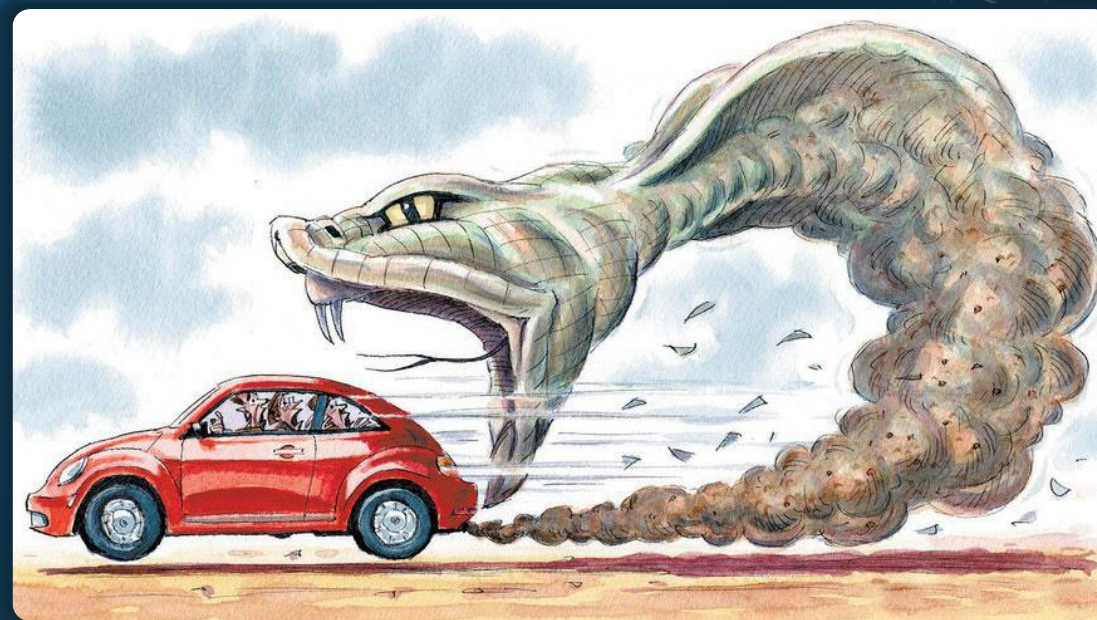


Разбить его на элементы.

Утопленная стоимость. Обоснование отказа.



Продолжить и рассказывать про полезность.



ЧТО МЫ ИЗУЧАЕМ?



Управление проектами?



Управление проектной деятельностью?





МИХАИЛ БЕЛОВ, РМР, ИСР-АСС

+7 (903) 610-90-39

i@mbelov.ru