



Михаил Белов

👤 Краткая справка

Руководитель, имеющий опыт организации работ структурных подразделений, проектов, программ и юридических лиц в области ИТ и управленческого консалтинга. Один из наиболее сертифицированных специалистов в области управления проектами в РФ и СНГ. Увлечен созданием эффективной рабочей среды, самоподдерживающейся системы управления.

📁 Трудовой опыт

Руководитель направления в Ростелеком-Солар, Москва

Май 2024 — настоящее время

- Разработка и организация соблюдения проектной методологии Департамента.
- Управление программой проектов.
- Операционная поддержка деятельности Проектного офиса.

Достижения:

- Обеспечил организационную часть запуска крупнейшего договора на внедрение ИБ в РФ (6 млрд) в качестве методолога.
- Реструктурировал внутренний фреймворк проектной работы и обеспечил его использование (частичное).

Директор проекта в VK, Москва

Май 2023 — Май 2024

- Разработка и внедрение облегченных практик управления проектами в подразделении, внедрение ИСУП на базе Kaiten.
- Реализация ИТ проектов в интересах внешних партнеров.
- Управление портфелем проектов

Достижения:

- Реализовал 2 проекта без выделения ресурсов.
- Обеспечил внедрение подхода к проектной работе в департаменте и внедрение информационной системы для совместной работы.

Руководитель направления в Ростелеком-Солар, Москва

Октябрь 2020 — Май 2023

- Организация соблюдения проектной методологии компании.
- Обеспечение качества управления проектами.
- Обеспечение поддержки руководителей подразделений, директоров и руководителей проектов компании при принятии решений по проектам.

Достижения:

- По результатам анализа соблюдения проектной методологии подготовил набор методических рекомендаций и встроил их в процессы компании.
- Обеспечил достоверность данных в ИСУП, позволив использовать данные из системы для управленческого и финансового учёта.
- Организовал базу знаний по методологии управления проектами на каждый этап проекта с шаблонами, организовал работу с выученным урокам компании, проектным документам.
- Сформировал систему контроля запуска проекта и их периодического мониторинга, обеспечил систематический контроль ~200 проектов в год.
- Внедрил отчётность и аналитику на базе автоматизированных (MS Excel, PQ) и автоматических (PowerBI) инструментов, сократив время сбора данных.
- Лидер проектного сообщества в компании (50+ участников).

Контакты

Москва, Рабочая улица, 109544,
Россия,
+79036109039
i@mbelov.ru

Дата / Место рождения

02.03.1990

Москва

Образование

Специалист, государственное и муниципальное управление, МГУ ПС (МИИТ), Москва, 2011

Ссылки

[VK](#)

[Личный сайт](#)

[Habr](#)

[Telegram](#)

[Telegram-канал «Берлога ленивого менеджера»](#)

Навыки

Межличностные коммуникации

Управление проектами

Решение проблем

Microsoft Excel

Управление программами

Управление портфелями

Аналитическое мышление

Эмоциональный интеллект

Языки

Русский

Английский

СЕО в Инновационные технологии транспортной индустрии, Москва

Май 2018 — Июль 2020

- Организация всей деятельности компании.
- Ведение ключевых проектов в области консультирования предприятий дорожного хозяйства и линейного строительства.
- Поиск клиентов и развитие текущих контактов.

Достижения:

- Обеспечил поддержку руководства компаний в принятии управленческих решений на предприятиях с оборотом ~3 млрд. рублей.
- Выявил у одного из клиентов кассовый разрыв за 6 месяцев, обеспечил возможность его устранения.
- Организовал учёт и контроль использования специальной и строительной техники, поручений путем перехода в информационные системы.

Руководитель офиса управления программой в Ланит, Москва

Август 2017 — Май 2018

- Организация взаимодействия всех участников ИТ программы (> 15 проектов, 4 соисполнителя в кооперации, более 200 специалистов).
- Организация коммуникаций между командами, заказчиком.

Достижения:

- Внедрил единый стандарт отчёта по проекту и программе.
- Сократил время сбора информации для отчётов УК (с 4 дней до 1,5).
- Обеспечил сокращение количества итераций при сдаче отчётных документов заказчику (с 7-15 итераций до 1-2, в зависимости от проектной команды) за счёт внедрения внутреннего контроля и экспертизы.
- Обеспечил внедрение единого портала программы для всех участников (заказчика, подрядчиков, партнёров).

Руководитель направления (заказная разработка) в Центр новых технологий Плюс, Москва

Ноябрь 2015 — Август 2017

- Обеспечение реализации внешних проектов по заказной разработке.

Достижения:

- Обеспечил дополнительный доход (~5 миллионов рублей) при закрытии проекта по политическим причинам за счёт досрочной сдачи этапа.
- Организовал завершение проекта, просроченного по плану почти на 9 месяцев в срок в соответствии с контрактом без превышения бюджета.

Начальник отдела ведения ведомственных информационных систем в Роструде (ФОИВ), Москва

Март 2012 — Июнь 2015

- Обеспечение достаточным уровнем ИКТ территориальных органов (82 ед.) и центрального аппарата (бюджет ~250 млн. рублей в год).
- Обеспечение работоспособности ИС Службы.
- Организация взаимодействия с заинтересованными сторонами (регуляторы, руководство, пользователи, исполнители).

Достижения:

- Реализовал переход на единую системы осуществления компенсационных выплат, вместо нескольких систем (экономия ~60% бюджета на сопровождение ежегодно за счёт перехода на единое и современное ПО).
- Обеспечил замену СЭД.
- Организовал внедрение системы централизованной бухгалтерии на всю службу и территориальные органы.

Хобби

Перьевые ручки, велосипедные прогулки, чтение, самообразование.

Сертификации

PMP, 2019

ICP-ACC, 2020

PRINCE2 Foundation, 2020

PRINCE2 Agile Foundation, 2020

ITIL4 Foundation, 2020

PMI-ACP, 2021

PMI-SP, 2021

PMI-RMP, 2021

PMO-CP, 2021

PMO-CC, 2022, 1st World Wide

GPM-b, 2021

PgMP, 2021

PfMP, 2021

DASSM, 2022

P3P-2022, 2022, P3P-2023, 2023,

P3P-2024, 2024

TOGAF 9 Certified, 2022

Дополнительная информация

Преподаватель в РАНХиГС (в прошлом – МАДИ, ВШЭ).

Ментор getmentor.dev.

Выступаю в качестве спикера, модератора.

5 лет сопровождал обучение Федерального кадрового резерва оборонно-промышленного комплекса.

Провожу корпоративные обучения в области менеджмента.

Для оказания услуг по консультированию и внедрению типового ПО открыто ИП.